



### FIȘA DISCIPLINEI

#### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Istorie și Filosofie
1.3 Departamentul	Studii Internaționale și Istorie Contemporană
1.4 Domeniul de studii	Științe politice
1.5 Ciclul de studii	Masterat
1.6 Programul de studiu / Calificarea	Securitate, Intelligence și Competitivitate în Organizații

#### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul Securității în Organizații						
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. dr. Ioan Manci						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. dr. Ioan Manci						
2.4 Anul de studii	I	2.5 Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Examen	2.7 Regimul disciplinei	DF

#### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Nr. de ore pe săptămână	3	3.2. Din care curs	2	3.3. Din care seminar/ laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	3.5 Din care curs	28	3.6 Din care seminar/ laborator	14
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					38
Tutoriat					14
Examinări					6
Alte activități: .....					
3.7 Total ore studiu individual		98			
3.8 Total ore pe semestru		150			
3.9 Numărul de credite		6			

#### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Nu este cazul
4.2 de competențe	• Nu este cazul

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Nu este cazul</b></li></ul>
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Nu este cazul</b></li></ul>

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• aplicarea principiilor de management al riscului, comunicarea și consultarea cu părțile interesate interne și externe și stabilirea contextului intern și extern al organizației;</li><li>• aplicarea cerințelor standardelor și reglementărilor privind managementul riscului, utilizarea tehnicilor de evaluare a riscului și coordonarea activităților de evaluare și tratare a riscurilor din cadrul organizației și elaborarea documentației sistemului de management al riscului și monitorizarea, revizuirea procesului de management al riscului și asigurarea înregistrărilor procesului de management al riscului.</li><li>• protejarea informațională a organizației;</li><li>• stabilirea strategiei, obiectivelor și cadrului de management în domeniul securității informației, armonizate cu strategia organizației;</li><li>• proiectarea măsurilor de securitate organizațională și procedurală necesare pentru tratarea riscurilor de securitate a informației și managementul accesului la resurse și informații;</li><li>• consilierea conducerii organizației cu privire la sistemul de management al securității informațiilor și gestionarea incidentelor de securitate a informației cu scopul minimizării impactului acestora asupra afacerii;</li><li>• evaluarea sistemului de management al securității informației și aplicarea instrumentelor și metodelor de îmbunătățire a eficacității sistemului de management al securității informației;</li></ul>
<b>Competențe transversale</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- stăpânirea interdisciplinară a cunoștințelor științifice fundamentale din domeniul securității, și utilizarea transdisciplinară a cunoștințelor pentru explicarea și interpretarea diferitelor tipuri de concepte și proiecte asociate securității, competitivității și intelligence-ului în organizații;</li><li>- utilizarea transdisciplinară a unor principii și metode pentru rezolvarea de probleme tipice securității, din perspectiva managementului organizației folosind metode de intelligence pentru creșterea competitivității organizațiilor;</li><li>- rezolvarea în mod realist - cu argumentare atât teoretică, cât și practică - a unor situații profesionale uzuale, în vederea soluționării eficiente și deontologice a acestora;</li><li>- aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară cu îndeplinirea anumitor sarcini pe paliere ierarhice;</li><li>- autoevaluarea nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptării la cerințele pieței muncii;</li><li>- elaborarea de proiecte profesionale și de cercetare prin utilizarea unor metode și principii consacrate în domeniu;</li></ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"><li>• Familiarizarea masteranzilor cu principiile, teoriile și practicile utilizate în managementul securității în organizații;</li><li>• formarea priceperilor și abilităților în identificarea, argumentarea și proiectarea unor soluții viabile în promovarea securității și asigurării unui climat de stabilitate la nivel organizațional;</li></ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"><li>• Antrenarea în construirea de proiecte de management organizațional în sfera securității, începând de la întocmirea unui plan, pe baza unor principii, până la stabilirea și implementarea unor politici și proceduri, constientizarea securității, monitorizarea ei și formarea răspunsului adecvat în situații de criză sau incidente de securitate.</li><li>• formarea și dezvoltarea atitudinii pozitive, responsabile față de pregătirea continuă, cunoașterea și identificarea tendințelor actuale de evoluție a mediului de securitate organizațional;</li></ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Introducere in Managementul Organizațional	Prelegerea, explicarea	
2. Politici, strategii, obiective, structuri, procese, bunuri, valori etc. care sunt relevante pentru securitate într-o organizație	Prelegerea, explicarea	
3. Procesul de management al riscurilor de securitate	Prelegerea, explicarea	
4 . Definirea sistemului de management al securității într-o organizație: politica, structura, resurse, relaționare, modele de management al securității	Prelegerea, explicarea	
5. Monitorizarea, controlul și îmbunătățirea continuă a securității unei organizații. managementul schimbării	Prelegerea, explicarea	
6. Relația dintre costuri, beneficii și eficiența în securitate	Prelegerea, explicarea	
7. Sănătatea și securitatea muncii și creșterea nivelului general de securitate în organizație.	Prelegerea, explicarea	
8. Rolul activităților de apărare împotriva incendiilor în creșterea nivelului de securitate în organizație	Prelegerea, explicarea	
9. Pregătirea personalului în domeniul securității. Dezvoltarea profesională pentru personalul cu atribuții de securitate	Prelegerea, explicarea	
10. Securitatea fizică a organizației	Prelegerea, explicarea	
11. Efectuarea analizelor de riscuri de securitate la nivel de sistem sau pentru un obiectiv. stabilirea arhitecturii soluției de securitate conform specificul organizației	Prelegerea, explicarea	
12. Administrarea curentă a securității fizice	Prelegerea, . explicarea	
13. Riscurile de securitate generate de personal.	Prelegerea, explicarea	
14. Securitatea informației într-o organizație	Prelegerea, explicarea	
<b>8.2 Seminar / laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
1. Concepte ale managementului în organizații	descoperirea inductivă, deductivă, dezbateră,	
2. Cerințe de securitate relevante pentru organizație, induse de legi, standarde, contracte, normative interne etc.	descoperirea inductivă, deductivă, dezbateră	
3. Procesul de management al continuității afacerii	descoperirea inductivă, deductivă, dezbateră	
4. Studii de caz privind sistemul de management al securității într-o organizație	studiu de caz	
5. Managementul schimbării	descoperirea inductivă, deductivă, dezbateră	
6. Metode de calcul pentru stabilirea relației dintre costuri, beneficii și eficiența în securitate	studiu de caz	
7. Studii de caz privind Sănătatea și securitatea muncii în organizație	Studiu de caz	
8. Studiu de caz: Protecția civilă	descoperirea inductivă, deductivă și analogică, dezbateră,	

9. Planul privind pregătirea personalului în domeniul securității.	descoperirea inductivă, deductivă și analogică, dezbateră,	
10. Planul de pază	descoperirea inductivă, deductivă și analogică, dezbateră,	
11. Studiu de caz : Implementarea securității fizice	descoperirea inductivă, deductivă și analogică,	
12. Studiu de caz: Documente de administrare a securității fizice	descoperirea inductivă, deductivă și analogică,	
13. Securitatea persoanelor importante din organizație împotriva riscurilor de securitate.	studiu de caz	
14. Studiu de caz: Cerințe legale privind securitatea sistemelor informatice și de comunicații clasificate.	Studiu de caz	

### Bibliografie

- Barrick Security Manage System, <http://www.barrick.com/files/security/Barrick-Security-Management-System.pdf>
- Button, Mark, *Doing Security: Critical Reflections and an Agenda for Change*, Palgrave McMillan, 2008.
- Fay, John, *Contemporary Security Management*, editura Elsevier Butterworth-Heinemann, 2006.
- Security System Reform and Governance*, OECD, 2005. Internet: <http://www.oecd.org/development/incaf/31785288.pdf>
- Vellani, Karim H., *Strategic Security Management: A Risk Assessment Guide for Decision Makers*, Elsevier, Inc., 2007.
- \*\*\*, Managementul riscului și planificarea continuă a afacerii, UNPAN, Rețeaua de Administrație Publică a Națiunilor Unite, <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un-dpadm/unpan041467.pdf>
- BICA, Ion, Managementul Riscurilor de Securitate, <http://andrei.clubcisco.ro/cursuri/5master/sric-asr/cursuri/2.%20Risk%20Mgmt.pdf>
- CORNESCU, Viorel, **Managementul riscului cap 5 de la cursul Management de la Teorie la practica**, Universitatea din Bucuresti 2004.
- Detmar W. Straub; Richard J. Welke, "Coping with Systems Risk: Security Planning Models for Management Decision Making", în *MIS Quarterly*, Vol. 22, No. 4. (Dec., 1998), pp. 441-469 (JSTOR).
- Eric Maiwald, William Sieglein, *Security Planning & Disaster Recovery*, McGraw-Hill Professional, New York, 2002.
- \*\*\*, Planul de Continuitate a Afacerii "BCP" (Business Continuity Plan), Societatea de Inginerie Sisteme SIS SA, 2013
- \*\*\*, Managementul riscului și planificarea continuă a afacerii, UNPAN, Rețeaua de Administrație Publică a Națiunilor Unite, <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un-dpadm/unpan041467.pdf>
- Bridget M. Hutter, Michael Power, *Organizational Encounters With Risk*, Cambridge University Press, Cambridge, 2005.
- Greg Bankoff, Georg Frerks, Dorothea Hilhorst, *Mapping Vulnerability : Disasters, Development, and People*, London, Sterling, VA Earthscan Publications Ltd., 2004;
- Ghid pentru implementarea sistemului de management al securității în contextul directivelor SEVESO, Inspectoratul pentru Situații de Urgență Vâlcea, 2011, [http://www.isuvl.ro/IPI/Materiale/PrCiv/CtrlActivRiscAccMaj/GhidEval\\_Sist\\_Manag\\_Sec.pdf](http://www.isuvl.ro/IPI/Materiale/PrCiv/CtrlActivRiscAccMaj/GhidEval_Sist_Manag_Sec.pdf)
- Roland Iosif Moraru, Gabriel Bujor Băbuț, Monica Crinela băbuț, *Integrarea securității și sănătății în muncă în managementul afacerilor: O meta-analiză*, Universitatea din Petroșani, <http://www.apssmt.ro/download/Integrareasecuritatisisanatatiinmuncainmanagementulafacerilor.pdf>
- Buzan Barry, Waever Ole - *"Securitatea - un nou cadru de analiză"*, Ed. CA Publishing, Cluj Napoca 2011
- Fay John - *"Contemporary Security Management"*, 2<sup>nd</sup> Edition Elsevier Butterworth-Heinemann, 2006
- Ilie Gheorghe, Urdăreanu Tiberiu - *"Securitatea deplină"*, Editura UTI, București 2001
- Nicolescu Ovidiu, Verboncu Ion - *"Fundamentele managementului organizației"*, Ed. a noua, Editura Universitară, București, 2008.
- Cămărășan Adrian, suport de curs Managementul Informațiilor Clasificate, UBB, 2013.
- Miron, Codrin, suport curs, Managementul Securității în organizații, UBB, 2013
- \*\*\*, **Agencia Europeană pentru Sănătate și Securitate în Muncă (EU-OSHA), Securitatea și sănătatea în muncă. În beneficiul companiilor.** [https://osha.europa.eu/ro/topics/good-osh-is-good-for-business/index\\_html](https://osha.europa.eu/ro/topics/good-osh-is-good-for-business/index_html)
- \*\*\*, Report: Estimating the cost of accidents and ill-health at work: A review of methodologies , European Agency for Safety and Health at Work, Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2014.

<https://osha.europa.eu/en/publications/reports/estimating-the-costs-of-accidents-and-ill-health-at-work>  
ICSPM – *Metodă de evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă*. București, 1998

INCDPM – *Suport de curs*. București, 2006

### **Legislația în domeniul securității**

#### **Legislație generală:**

- **Constituția României**
- **Codul penal**
- **Codul de procedură penală**
- **Codul de procedură civilă**
- **Strategia Națională de Apărare (SNAp)**

#### **Legislație specifică:**

- **Legea nr. 333/2003** privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor
- **Legea nr. 40/2010** pentru modificarea și completarea Legii nr. 333/2003

#### **Colecția de Monitoare Oficiale ale României, partea I**

#### **Standarde:**

Standardul ocupațional pentru "Manager de securitate", COR 121306

**Programa-cadru pentru ocupația "Manager de securitate", 2012**

### **9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Disciplina a fost elaborată în concordanță cu lucrările din domeniu, publicate în țară și străinătate;
- Unele teme din cadrul cursului cuprind aspecte relevante, ce fac obiectul preocupărilor instituțiilor de profil sau al unor conferințe științifice naționale și internaționale, inclusiv dezbateri în cadrul revistelor de specialitate la nivel național și internațional.

### **10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	examen	Examen	50 %
10.5 Seminar/laborator	Redactarea unui referat /eseu/proiect implicarea în discuții	Prezentarea în cadrul grupei	50%
10.6 Standard minim de performanță			
Cerințe minime pentru nota 5 (sau cum se acordă nota 5) -răspunsurile să nu cuprindă erori grave - activitate minimă în timpul semestrului (participare la activități în cadrul seminarilor, prezență 70 % la seminarii, • descrierea problematicii, fără surprinderea semnificației acesteia.			

Data completării

.....

Semnătura titularului de curs

.....

Semnătura titularului de seminar

.....

Data avizării în departament

.....

Semnătura directorului de departament

.....