

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT valabil începând din anul universitar 2025-2026

UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI CLUJ-NAPOCA

FACULTATEA DE ISTORIE ȘI FILOSOFIE

Domeniul: **Relații Internaționale și Studii Europene**

Programul de studii: **Leadership și Comunicare în Organizații Internaționale / Leadership and Communication in International Organizations**

Limba de predare: **Română**

Titlul absolventului: **master**

Durata studiilor: **4 semestre**

Forma de învățământ: **cu frecvență**

Tipul programului de master: **de cercetare**

I. CERINȚE PENTRU OBTINEREA DIPLOMEI DE MASTER

120 de credite din care:

104 de credite la disciplinele obligatorii;

16 credite la disciplinele opționale;

Și

10 de credite la examenul de susținere a disertației

Pentru a ocupa posturi didactice în învățământul liceal, postliceal și universitar, absolvenții trebuie să posede Certificat de absolvire a Programului de studii psihopedagogice, Nivelul II, a Departamentului pentru pregătirea personalului didactic. Disciplinelor Departamentului li se repartizează 30 de credite (+ 5 credite aferente examenului de absolvire)

II. DESFĂȘURAREA STUDIILOR (în număr de săptămâni)

	Activități didactice		Sesiune de examene			L.P comasate	Stagii de practică	Vacanță		
	Sem I	Sem II	I	V	R			iarna	prim	vara
Anul I	14	14	3	3	2	0	2	3	1	10
Anul II	14	12	3	3	2	0	2	3	1	12

**Practica de specialitate se desfășoară la finalul semestrelor 2 și 3, câte 6 ore/zi, pe parcursul a 2 săptămâni, rezultând 60 de ore/semestru, total 120 ore*

RECTOR,
Prof. univ. dr. Adrian-Olimpiu PETRUSEL

DECAN,
Prof. univ. dr. Ovidiu-Augustin GHITTA

DIRECTOR DE DEPARTAMENT,
Conf. univ. dr. Claudiu MARIAN

III. NUMĂRUL ORELOR PE SĂPTĂMANĂ

	Semestrul I	Semestrul II
Anul I	16	14
Anul II	14	14

IV. EXAMENUL DE DISERTAȚIE

Perioada iunie-iulie (1 săptămână)

Proba: Prezentarea și susținerea lucrării de disertație - 10 credite

V. MODUL DE ALEGERE A DISCIPLINELOR OPȚIONALE

Sem. 3: Se alege câte o disciplină din pachetul opțional 1 (HMX4001) și din pachetul opțional 2 (HMX4002).

Sem. 4: Se alege o disciplină (3) din pachetul opțional 3 (HMX4003).

În contul a cel mult 3 discipline opționale, studentul are dreptul să aleagă 3 discipline de la alte specializări ale facultăților din Universitatea Babeș-Bolyai, respectând condiționările din planurile de învățământ ale respectivelor specializări.

VI. UNIVERSITĂȚI DE REFERINȚĂ DIN TOP 500:

Universitatea din Geneva (Elveția) / University of Groningen (Olanda)
/ University of Birmingham (Marea Britanie)

VII. COMPETENȚE ȘI/SAU REZULTATE ALE ÎNVĂȚĂRII ÎNSCRISE ÎN SUPLIMENTUL LA DIPLOMĂ

COMPETENȚE PROFESIONALE/ESENȚIALE: - atitudine deschisă, evaluativă, inventivă, constructivă față de situații-problemă; - deprinderi de redactare și de interpretare de texte; - cunoașterea surselor de informare și de documentare; - capacitate de comunicare și de lucru în echipă; - cunoașterea fundamentelor organizațiilor internaționale; - capacitatea de a utiliza interdisciplinar metodologiile de diagnoză și de decizie în domeniul relațiilor internaționale; - capacitatea de a înțelege, interpreta și de a valorifica tendințele conjuncturale ale instituțiilor europene și internaționale; - capacitatea de a negocia și de a media între grupuri internaționale și europene cu interese opuse; - capacitatea de a elabora și de a gestiona proiecte europene și internaționale.	PROFESSIONAL COMPETENCES: - open-minded, evaluative, inventive, and constructive attitude towards various problematic situations; - abilities to draw-up and interpret texts; - familiarity with information and documentation sources; - communication and teamwork skills; - familiarity with the fundamentals of international organizations; - ability to use in an interdisciplinary manner the diagnosis and decision-making methodologies in the field of international relations; - ability to understand, interpret, and make effective use of conjunctural trends developed by European and international bodies; - ability to negotiate and mediate among international and European groups with divergent interests; - ability to draw-up and manage European and international projects.
COMPETENȚE TRANSVERSALE: - stăpânirea interdisciplinară a cunoștințelor științifice fundamentale din domeniul comunicării; - cunoașterea și înțelegerea - într-o abordare transdisciplinară - a teoriilor și a metodelor specifice domeniului leadership-ului, cu accent pe organizațiile internaționale; - utilizarea în comunicarea profesională - într-o abordare transdisciplinară - a teoriilor și a metodelor specifice domeniului leadership-ului, cu accent pe organizațiile internaționale; - utilizarea transdisciplinară a cunoștințelor pentru explicarea și interpretarea diferitelor tipuri de concepte, procese, situații și proiecte asociate organizațiilor internaționale; - utilizarea transdisciplinară a unor principii și metode pentru rezolvarea de probleme tipice relațiilor internaționale, din perspectiva leadership-ului, în condiții de asistență calificată; - identificarea și utilizarea limbajului, metodologiilor și a cunoștințelor de specialitate din domeniul științelor comunicării; - utilizarea noilor tehnologii de informare și comunicare (NTIC); - identificarea și utilizarea strategiilor, metodelor și tehnicilor de comunicare în procesul de relații publice; - asistență de specialitate în gestionarea comunicării de criză și/sau în medierea conflictelor de comunicare; - rezolvarea în mod realist - cu argumentare atât teoretică, cât și practică - a unor situații profesionale uzuale, în vederea soluționării eficiente și deontologice a acestora;	TRANSVERSAL COMPETENCES: - interdisciplinary mastery of core scientific knowledge in the field of communication; - knowledge and understanding – from a transdisciplinary point of view – of leadership-specific theories and methods, with a special focus on international organizations; - use in professional communication – from a transdisciplinary point of view – of leadership-specific theories and methods, with a special focus on international organizations; - transdisciplinary use of knowledge in order to explain and interpret various types of concepts, processes, situations, and projects related to international organizations; - transdisciplinary use of several problem-solving principles and methods typical for international relations, from the leadership perspective, under qualified assistance; - identification and use of the specialized language, methodologies, and knowledge specific to communication sciences; - use of the new information and communication technologies (NICT); - identification and use of communication strategies, methods, and techniques in public relations; - specialized assistance in the management of communication in crisis situations and/or in the mediation of communication conflicts; - realistic approach to a number of usual professional situations for an effective and ethical resolution on the basis of both theoretical and practical arguments;

- aplicarea tehnicilor de muncă eficientă într-o echipă multidisciplinară, cu îndeplinirea anumitor sarcini pe paliere ierarhice; - autoevaluarea nevoii de formare profesională în scopul inserției și al adaptării la cerințele pieței muncii; - elaborarea de proiecte profesionale și de cercetare prin utilizarea unor metode și principii consacrate în domeniu; - utilizarea performantă a gândirii critice, reflexive și aplicative; - aplicarea tehnicilor explicativ-argumentative și interpretativ-comprehensive.	- implementation of effective interdisciplinary teamwork methods and task accomplishment at various hierarchical levels; - self-evaluation of professional training needs for insertion and adaptation to labor market requirements; - drawing-up professional and research projects using recognized methods and principles in the field; - optimal use of critical, reflexive, and applicative thinking; - use of explicative-argumentative and interpretative-comprehensive techniques.
--	--

VIII. ETICHETE ODD (OBIECTIVE DE DEZVOLTARE DURABILĂ / SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS)

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă																
1	FĂRĂ SĂRĂCIE	2	FOAMETE „ZERO”	4	EDUCAȚIE DE CALITATE	5	EGALITATE DE GEN	8	MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ	10	INEGALITĂȚI REDUSE	11	ORĂȘE ȘI COMUNITĂȚI DURABILE	16	PACE, JUSTITIE ȘI INSTITUȚII EFICIENTE	17	PARTENERIAȚE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR
																	

IX. TABELUL DISCIPLINELOR

ANUL I, SEMESTRUL 1												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
HMR4101	Modele și strategii de leadership / Leadership: models and strategies	6	2	1	0	3	8	11	E			DF
HMR4102	Comunicare și Marketing politic / Communication and Political marketing	6	2	1	0	3	8	11		C		DS
HMR4103	Psihologia politică a liderilor / Political psychology of leaders	6	2	2	0	4	7	11	E			DF
HMR4104	Lobby și advocacy în Uniunea Europeană / Lobby and advocacy in the European Union	6	1	2	0	3	8	11	E			DS
HMR4105	Public speaking and international communication (EN) / Public speaking și comunicare internațională	6	1	2	0	3	8	11		C		DS
TOTAL		30	8	8	0	16	39	55	3	2	0	5

ANUL I, SEMESTRUL 2												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
HMR4206	Comunicarea politică a liderilor / Political communication of leaders	5	2	2	0	4	5	9	E			DF
HMR4207	Sociologie electorală comparată / Comparative electoral sociology	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
HMR4208	Guvernanța Uniunii Europene / Governance of the European Union	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
HMR4209	Administratie transatlantică și politici publice / Transatlantic public administration and public policy	4	1	2	0	3	4	7	E			DS
HMR4210	Comunicare interculturală / Intercultural communication	6	1	1	0	2	9	11	E			DS
HMR4211	Practica de specialitate I / Traineeship I - 60 de ore / hours	5	0	0	0	0	0	0		C		DS
TOTAL		30	7	7	0	14	31	45	4	2	0	6

ANUL II, SEMESTRUL 3												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
HMR4312	Leadership și decizie în organizații internaționale / Leadership and decision making in international organizations	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
HMR4313	Modele decizionale în politica externă / Decision making patterns in foreign policy	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
HMR4314	Managementul integrării europene / Management of European integration	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
HMX4001	Curs opțional 1 / Optional course 1	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
HMX4002	Curs opțional 2 / Optional course 2	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
HMR4316	Practica de specialitate II / Traineeship II - 60 de ore / hours	5	0	0	0	0	0	0		C		DS
TOTAL		30	9	5	0	14	31	45	4	2	0	6

*Practica de specialitate se desfășoară la finalul semestrelor 2 și 3, câte 6 ore/zi, pe parcursul a 2 săptămâni, rezultând 60 de ore/semestru, total 120 ore.

ANUL II, SEMESTRUL 4												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
HME4417	Crisis communication in international organizations (EN) / Comunicare de criză în organizațiile internaționale	6	1	1	0	2	11	13	E			DF
HMR4418	Leadership și structuri tradiționale de autoritate în societățile contemporane // Leadership and traditional authority structures in contemporary societies	6	2	1	0	3	10	13	E			DS
HMR4419	Rolul societății civile și al grupurilor de interese în programele cu finanțare europeană / The role of civil society and of interests groups in European funding programmes	6	1	1	0	2	11	13	E			DS
HMX4003	Curs opțional 3/ Optional course 3	6	2	1	0	3	10	13	E			DS
HMR4420	Stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație. Etică și integritate academică / Traineeship for disseration elaboration. Ethics and academic integrity	6	0	0	4	4	9	13		C		DS
TOTAL		30	6	4	4	14	51	65	4	1	0	5

DISCIPLINE OPȚIONALE												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
HMX4001	PACHET OPȚIONAL 1 (An II, Semestrul 3)											
HMR3340	Comunicare de influență strategică / Strategic Influence-Aimed Communication	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
HMR1369	România în diplomația Europei Centrale / Romania in Central European diplomacy	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
HMX4002	PACHET OPȚIONAL 2 (An II, Semestrul 3)											
HMR4334	Leadership și managementul echipei / Leadership and team management	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
HMR4315	Sistemul internațional de la Westphalia până în secolul XXI / International system from the Treaty of Westphalia to the XXIst century	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
HMX4003	PACHET OPȚIONAL 3 (An II, Semestrul 4)											
HMR4229	Politici economice europene / European economic policies	6	2	1	0	3	8	11	E			DS
HMR4230	Rolul Leadershipului în Uniunea Europeană: Stat și Cetățeni / The Role of Leadership in the European Union: State and Citizens	6	2	1	0	3	8	11	E			DS
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE		16	5	3	0	8	21	29	3	0	0	3
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			66	40	0	106	278	384				
			106			384						
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE			13,64%									
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE			11,73%									

DISCIPLINE FACULTATIVE TRANSVERSALE												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
Semestrul 1 / Semestrul 2 / Semestrul 3 / Semestrul 4												
FAU000X	Fundamente de antreprenoriat / Fundamentals of Entrepreneurship	3	2	0	0	2	3	5			VP	DC
FEU000X	Fundamente de educație umanistă (Teoria argumentării) / Fundamentals of humanities (Argumentation theory)	3	2	0	0	2	3	5			VP	DC
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE		6	4	0	0	4	6	10	0	0	2	2
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			56	0	0	56	84	140				
			56			140						
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE			9,09%									
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE			6,19%									

Un student poate alege o disciplină facultativă transversală o singură dată pe parcursul unui ciclu de studii, în oricare din semestrele în care aceasta este predată. Atunci când studentul introduce o disciplină facultativă transversală în Contractul Anual de Studii, litera X din codul disciplinei va fi înlocuită cu numărul semestrului în care disciplina este studiată (1 sau 2).

ANEXĂ LA PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

DISCIPLINE DE PREGĂTIRE FUNDAMENTALĂ (DF)												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
Semestrele 1 - 3 (14 săptămâni)												
HMR4101	Modele și strategii de leadership / Leadership: models and strategies	6	2	1	0	3	8	11	E			DF
HMR4103	Psihologia politică a liderilor / Political psychology of leaders	6	2	2	0	4	7	11	E			DF
HMR4206	Comunicarea politică a liderilor / Political communication of leaders	5	2	2	0	4	5	9	E			DF
HMR4312	Leadership și decizie în organizații internaționale / Leadership and decision making in international organizations	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
TOTAL		22	8	6	0	14	26	40	4	0	0	4
Semestrul 4 (12 săptămâni)												
HME4417	Crisis communication in international organizations (EN) / Comunicare de criză în organizațiile internaționale	6	1	1	0	2	11	13	E			DF
TOTAL		6	1	1	0	2	11	13	1	0	0	1
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE		28	9	7	0	16	37	53	5	0	0	5
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			124	96	0	220	496	716				
			220			716						
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE			22,73%									
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE			24,34%									

DISCIPLINE DE SPECIALITATE (DS)												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
Semestrele 1 - 3 (14 săptămâni)												
HMR4102	Comunicare și Marketing politic / Communication and Political marketing	6	2	1	0	3	8	11		C		DS
HMR4104	Lobby și advocacy în Uniunea Europeană / Lobby and advocacy in the European Union	6	1	2	0	3	8	11	E			DS
HMR4105	Public speaking and international communication (EN) / Public speaking și comunicare internațională	6	1	2	0	3	8	11		C		DS
HMR4207	Sociologie electorală comparată / Comparative electoral sociology	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
HMR4208	Guvernanța Uniunii Europene / Governance of the European Union	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
HMR4209	Administratie transatlantică și politici publice / Transatlantic public administration and public policy	4	1	2	0	3	4	7	E			DS
HMR4210	Comunicare interculturală / Intercultural communication	6	1	1	0	2	9	11	E			DS
HMR4211	Practica de specialitate I / Traineeship I - 60 de ore / hours	5	0	0	0	0	0	0		C		DS
HMR4313	Modele decizionale în politica externă / Decision making patterns in foreign policy	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
HMR4314	Managementul integrării europene / Management of European integration	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
HMX4001	Curs opțional 1 / Optional course 1	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
HMX4002	Curs opțional 2 / Optional course 2	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
HMR4316	Practica de specialitate II / Traineeship II - 60 de ore / hours	5	0	0	0	0	0	0		C		DS
TOTAL		68	16	14	0	30	75	105	7	6	0	13

BILANȚ GENERAL

COD	DISCIPLINE	ORE FIZICE	ORE ALOCATE STUDIULUI			%	NR. DE CREDITE	
			F	I	T		AN I	AN II
1	OBLIGATORII	798	798	1748	2426	88%	60	44
2	OPȚIONALE	106	106	278	384	12%	0	16
TOTAL		904	904	2026	2810	100%	60	60

BILANȚ PE TIPURI DE DISCIPLINE

TIP DISCIPLINĂ		NR. ORE FIZICE	PROCENT ORE FIZICE	NR. TOTAL ORE	PROCENT TOTAL ORE
DISCIPLINE DE PREGĂTIRE FUNDAMENTALĂ	DF	220	24,34%	716	25,48%
DISCIPLINE DE SPECIALIAȚE	DS	684	75,66%	2094	74,52%
TOTAL		904	100,00%	2810	100,00%

ORE DE PRACTICĂ

NUMĂRUL ORELOR DE PRACTICĂ (fără practica pentru elaborarea lucrării de disertație):	120
NUMĂRUL ORELOR DE PRACTICĂ PENTRU ELABORAREA LUCRĂRII DE DISERTAȚIE:	0
TOTAL ORE PRACTICĂ	120

MODUL PEDAGOCIC - Nivelul II: 30 de credite ECTS + 5 credite ECTS aferente examenului de absolvire

PROGRAM DE STUDII PSIHOPEdagogICE												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
An I, Semestrul 1												
XND 1101	Psihopedagogia adolescenților, tinerilor și adulților/Psycho-pedagogy of teenagers, youth and adults	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
XND 1102	Proiectarea și managementul programelor educaționale/Design and management of educational programmes	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
An I, Semestrul 2												
XND 1203	Didactica domeniului și dezvoltări în didactica specialității (învățământ liceal, postliceal, universitar)/Field didactics and developments in the didactics of the specialization (high school, post-high school, higher education)	5	2	1	0	3	6	9	E			DP
XND 1204	Disciplină opțională 1/Optional discipline (1)	5	1	2	0	3	6	9	E			DO
An II, Semestrul 3												
XND 2305	Practică pedagogică (în învățământul liceal, postliceal și universitar)/Pre-service teaching practice (at high school, post-high	5	0	0	3	3	6	9		C		DP
XND 2306	Disciplină opțională 2/Optional discipline (2)	5	1	2	0	3	6	9	E			DO
An II, Semestrul 4												
	Examen de absolvire: Nivelul II/Graduation exam: Level II	5										
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI		35	8	7	3	18	36	54	5	1	0	
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			112	98	42	252	504	756				
			252			756						

DF – Discipline de extensie a pregătirii psihopedagogice fundamentale (obligatorii)

DP – Discipline de extensie a pregătirii didactice și practice de specialitate (obligatorii)

DO - Discipline opționale