

**FACULTATEA DE ISTORIE ȘI FILOSOFIE**  
**Plan Operațional 2019**

**1. MANAGEMENT STRATEGIC**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Continuarea implementării sistemului de evaluare a activității academice	a. stabilirea componentelor activității academice (predare, cercetare, servicii profesionale) b. aplicarea criteriilor și strategiilor de evaluare c. sondarea opiniilor studenților cu privire la activitatea de predare	- actualizare contracte individuale de muncă (traiectorii diferențiate)			-Decanat	30.09.2019  Permanent
2. Implementarea riguroasă a managementului strategic	a. elaborarea, implementarea și evaluarea riguroasă a Planurilor Operaționale anuale				-Decanat -responsabil CEAC	30.01.2019
3. Intensificarea comunicării la nivelul Facultății de Istorie și Filosofie	a. eficientizarea circuitului informațional între managementul Facultății, personalul academic, administrație și studenți				-Decanat -Secretariat	Permanent

**2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Continuarea corelării curriculum-ului la standardele universitare europene, precum și la cerințele pieței de muncă	a. corelarea programelor de studiu 3+2+3 (LMD) b. evaluarea (internă și externă) și întărirea specializărilor existente c. introducerea unor noi specializări atractive, la licență și masterat d. creșterea importanței practicii profesionale	- întărire programe de studii LMD la toate departamentele -evaluarea internă și externă ARACIS 4 programe licență -evaluarea externă ARACIS 6 domenii/programe masterat -evaluarea externă ARACIS a Școlilor Doctorale (4)	-100.000 lei	-buget  -buget, resurse extra-bugetare	-Decanat  -responsabili programe de studiu -directori școli doctorale	30.09.2019  30.11.2019 30.06.2019
2. Creșterea calității procesului de predare-învățare, a nivelului de competență și performanță a absolvenților	a. actualizarea conținutului cursurilor existente b. elaborarea și publicarea tuturor programelor analitice ale disciplinelor c. dezvoltarea unor programe comune ( <i>joint programs</i> ) cu universități europene, la nivel Licență, Masterat și Doctorat	- integral  - cel puțin 1 nou program			-Decanat  -titulari cursuri -responsabili programe	30.11.2019  permanent 30.06.2019
3. Atragerea unui număr mai mare de studenți atât din țară cât și străini, la toate nivelurile de studiu	a. creșterea ofertei de cursuri în limbi de circulație internațională (în engleză, cu precădere) b. continuarea activității de prezentare a programelor de studii ale facultății în afara țării	10% din cursuri		- buget - venituri extrabuget	-Decanat  -directori departament	30.09.2019  permanent
4. Introducerea în continuare a unor cursuri opționale de	a. recrutarea personalului calificat care să susțină aceste cursuri	- cel puțin 1 curs nou		-buget	-Decanat -directori	30.09.2019

formare a deprinderilor cognitive (comunicare, tehnici de învățare etc.) și de integritate academică					departament	
5. Extinderea utilizării metodelor moderne IT în procesul de predare-învățare	a. continuarea dotării laboratoarelor didactice cu aparatură performantă și cu soft educațional și de cercetare b. continuarea dotării Laboratoarelor multimedia	- desktop, notebook, proiectoare digitale, licențe, etc.	-30.000 lei (din extra)	-venituri extrabuget -granturi	-Decanat -directori granturi și laboratoare	30.11. 2019
6. Modernizarea formelor de evaluare a cunoștințelor studenților la toate disciplinele	a. evaluarea continuă a cunoștințelor în cadrul seminariilor și laboratoarelor b. adoptarea unor metode alternative (proiecte, teste) de evaluare și testare c. evaluarea lucrărilor studenților de către mai multe cadre didactice	- la toate cursurile			-Decanat -titulari cursuri	Permanent
7. Extinderea aplicării ECTS	a. flexibilizarea rutelor de studiu astfel încât să poată fi recunoscute creditele între facultățile universității sau facultăți similare din țară b. folosirea experienței studenților și cadrelor didactice care au avut mobilități Erasmus în universități străine care aplică sistemul ECTS	- la toate specializările			-Decanat	30.06.2019
8. Dezvoltarea studiilor unversitare de Masterat și Doctorat	a. întărirea profesurilor și a conducerilor de doctorat în domenii neacoperite în prezent b. creșterea numărului de programe de masterat în limbi de circulație internațională c. creșterea numărului de doctorate în cotutelă (națională și internațională)	-5%  -5%			-Decanat -directori departament -responsabili programe -cond. Doct.	30.06.2019  15.12.2019

## 2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA MAGHIARĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Toate obiectivele - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem
1. Dezvoltarea liniei de studii în limba maghiară	a. creșterea specializărilor predate în limba maghiară b. consolidarea acestei linii de studiu prin atragerea mai multor studenți și de specialiști performanți			-buget -venituri extrabuget	-Decanat -responsabili linii de studii	30.07.2019
2. Dezvoltarea interferenței culturale la nivelul liniilor de studiu	a. organizarea de cursuri, sesiuni științifice studențești, practică de teren comună pentru cele două linii de studiu b. realizarea de reuniuni științifice și culturale comune ale studenților și cadrelor didactice de la cele două linii de studiu (cooperare cu alte universități)			-venituri extrabuget -sponsorizări	-Decanat -directori departament -responsabili linii de studii	15.12.2019

## 2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.2. ÎNVĂȚĂMÂNT NETRADIȚIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Perfecționarea serviciilor oferite de CFCID	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. instruirea personalului de predare CFCID asupra metodelor de predare adecvate formei de învățământ la distanță</li> <li>b. extinderea grupului țintă al IDD: categoria de vârstă 35-55 ani</li> <li>c. utilizarea tehnologiei moderne în prezentarea suporturilor de curs, dezvoltarea facilităților de <i>e-learning</i></li> </ul>	<p>1 curs</p> <p>10%</p> <p>- toate cursurile</p>		-venituri extra-bugetare (IDD)	<p>-Decanat</p> <p>-Director CFCID</p>	Permanent
2. Proiectare și implementare de programe specifice de educație a adulților	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. programe de formare continuă</li> <li>b. cursuri postliceale și postuniversitare</li> <li>c. alte programe de educație a adulților din categoria "life long learning"</li> </ul>	1 program nou		-fonduri extra-bugetare	<p>-Decanat</p> <p>-responsabili programe</p>	30.09.2019

## 2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.3. PRACTICĂ STUDENȚEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Perfecționarea și diversificarea practicii studentești	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Monitorizarea activităților și întărirea sistemului de evaluare a practicii</li> <li>b. Diversificarea stagiilor și parteneriatelor de practică, inclusiv prin programe de Resurse Umane (POCU)</li> </ul>	- la toate specializările și nivelurile de studii		-fonduri extrabuget	<p>-Decanat</p> <p>-responsabili practică</p>	30.09.2019

## 3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Îmbunătățirea prestației științifice, creșterea calității și relevanței cercetării	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. creșterea numărului de publicații în străinătate</li> <li>b. creșterea numărului de studii publicate în revistele din seriile <i>Studia</i> racordate la problemele prioritare din cercetarea națională și internațională</li> </ul>	10%		-granturi cercetare	<p>-directori grant</p> <p>-redactori-șefi <i>Studia</i></p>	Permanent
2. Creșterea surselor alternative de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. creșterea numărului de granturi de cercetare oferite de organisme naționale și internaționale</li> <li>b. participarea la rețele internaționale de cercetare și la programele de cercetare ale Uniunii Europene</li> </ul>	- cel puțin câte un grant important pe departament			<p>-Decanat</p> <p>-directori grant și centre de cercetare</p>	Permanent
3. Creșterea impactului activităților de cercetare asupra învățământului	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. integrarea rezultatelor cercetărilor în activitatea de predare</li> <li>b. integrarea masteranzilor și doctoranzilor în programe de cercetare ale departamentelor</li> </ul>	- la toate cursurile			<p>-directori departament</p> <p>-titulari cursuri</p>	Permanent
4. Perfecționarea politicii de cercetare a Facultății	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. stabilirea clară a domeniilor de cercetare în cadrul Facultății</li> </ul>	- la toate centrele și institutele de cercetare			<p>-Decanat</p> <p>-directori centre</p>	30.06.2019

	b. relaționarea direcțiilor de cercetare din Facultate cu cele ale UBB și cu prioritățile de la nivel mondial				de cercetare	
5. Monitorizarea activității centrelor de cercetare și întărirea sistemului de evaluare a cercetării la nivelul departamentelor și al facultății	a. coordonarea obiectivelor acestor centre, pe termen mediu și lung, cu obiectivele din Planul de Dezvoltare Strategică al UBB 2016-2020 b. îmbunătățirea canalelor de comunicare între aceste centre, Facultate și Universitate				-Decanat -directori centre de cercetare	30.11.2019
6. Dotarea cu aparatură și tehnică performantă a centrelor de cercetare	a. identificarea necesarului de aparatură	- calculatoare, softuri		-granturi	-directori centre de cercetare	30.09.2019
7. Cooperări cu alte facultăți, universități și instituții din țară și străinătate	a. colaborarea cu facultățile de Istorie și Filosofie din consorțiul „Universitaria” b. încheierea acordurilor de parteneriat și realizarea de schimburi de experiență c. înființarea de colective de cercetare comune d. editarea de materiale comune			-granturi	-Decanat -directori departament	Permanent
8. Amplificarea participării Facultății de Istorie și Filosofie în spațiul cercetării naționale și internaționale	a. organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale b. susținerea participării cadrelor didactice la conferințe internaționale sau în organisme științifice internaționale c. premierea anuală de către facultate a celor mai importante publicații ale membrilor corpului său profesoral	- conferințe, simpozioane, colocvii, seminarii, școli de vară - participarea cadrelor didactice la conferințele internaționale sau în organisme internaționale	-35.000 lei	-granturi -finanțări internaționale -venituri extrabuget. sponsorizări	-Decanat, -directori departament -directori grant	Permanent  30.12.2019
9. Mediatizarea activității de cercetare	a. prezentarea domeniilor de interes și a rezultatelor cercetării pe pagina web a Facultății, de către fiecare cadru didactic și departament	- pagini web pentru fiecare grant / centru de cercetare		-venituri extrabuget -granturi	-Decanat -directori depart. -dir. grant, centre cercetare	15.04.2019 30.11.2019

#### 4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților	a. colaborare mai activă cu căminele și cantinele Universității b. implicarea studenților în aceste activități c. amenajarea unui club al studenților din Facultatea de Istorie și Filosofie		-6.000 lei	-venituri extrabuget. -sponsori	-Decanat	Permanent  15.12.2019
2. Creșterea rolului studenților în viața facultății	a. implicarea reprezentanților studenților în deciziile și analizele ce privesc activitatea didactică b. susținerea formulelor proprii de asociere a studenților (precum Asociația PhiloHistoRiss)		-3.000 lei	-venituri extrabuget. -sponsori	-Decanat	Permanent

	c. stimularea participării studenților la cercuri științifice prin premii anuale și susținerea publicațiilor studențești					
3. Îmbunătățirea managementului administrativ	a. utilizarea programului informatizat de evidență studenți, foi matricole, cataloage etc. la nivelul Facultății				-Decanat -Secretariat	Permanent

#### 5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Mediatizarea ofertei de studii a Facultății de Istorie și Filosofie	a. participarea la Târgul universitar de oferte educaționale "Universitaria" b. distribuirea de broșuri cu oferta de studii a Facultății		-1.000 lei	-venituri extra-bugetare	-Decanat -directori depart. -responsabili program de studii	15.11.2019 15.05.2019
2. Creșterea impactului serviciilor oferite de Facultate asupra dezvoltării societății și extinderea serviciilor către comunitate	a. dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea la nivel local, regional și național, prin activități de formare continuă, expertiză, consultanță b. creșterea ratei de angajare a absolvenților			-venituri extra-bugetare	Decanat	Permanent

#### 5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Valorificarea capitalului de competență și expertiză înalt specializată prin dezvoltarea de servicii destinate mediului economic, societății civile, administrației publice	a. extinderea tipurilor de servicii oferite de facultate comunității alumni și creșterea impactului acestora asupra dezvoltării societății b. implicarea în proiectele de dezvoltare regională; oferirea consultanței de specialitate pentru lucrări de infrastructură (cercetări arheologice de salvare, consultanță privind situri sau edificii de patrimoniu), dezvoltare locală (promovarea turismului cultural), studii de securitate			-venituri extra-bugetare	-Decanat -directori depart. -responsabili program de studii	Permanent

#### 5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.3. FUNDRAISING

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Dezvoltarea unor politici de atragere de resurse financiare alternative	a. constituirea unui Oficiu de atragere de resurse extrabugetare suplimentare din programe de cercetare, consultanță, expertiză, sponsorizări, etc.	funcționează la nivelul universității		-venituri extra-bugetare	-Decanat, Admin. sef -directori depart.	15.11.2019

## 6. MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Realizarea unui management economico-financiar performant la nivelul facultății	<p>a. descentralizarea financiară, până la nivel de departamente, prin distribuirea resurselor financiare alocate de la buget conform reglementărilor și criteriilor locale și evidențierea resurselor financiare extrabugetare, conform reglementărilor interne.</p> <p>b. realizarea unui control riguros asupra modului de folosire a resurselor financiare proprii și bugetare, la toate nivelurile (facultate, departamente)</p>				-Decanat -directori departament	15.11.2019

## 6. MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Renovarea spațiilor și clădirilor existente	a. renovarea clădirii Napoca nr. 11	- Lucrări de reparații și igienizare spații Napoca 11	- 200.000 lei	-venituri extra-bugetare	-Decanat si UBB	Ian-dec. 2019
2. Extinderea și dotarea infrastructurii Facultății pentru desfășurarea în bune condiții a procesului didactic și de cercetare	<p>b. amenajarea spațiilor didactice și de cercetare alocate de Universitate</p> <p>c. dotarea cu mobilier de birou și de curs a unor săli din cadrul Facultății</p>	- dotare săli de curs, seminar, birouri	-10.000 lei	-extrabuget, granturi		
3. Îmbunătățirea condițiilor de studiu din bibliotecile facultății	<p>a. continuarea dotării cu mobilier și cărți/reviste noi a Bibliotecii de Istorie și Arheologie și Istoria Artei</p> <p>b. continuarea dotării cu mobilier și cărți/reviste noi a Bibliotecii de Filosofie, ca și a altor biblioteci de specialitate (Rel. Internaționale, etc.)</p>	- Dotarea cu rafturi, cărți / reviste noi	-10.000 lei	-venituri extra-bugetare, granturi -BCU	-Decanat	30.11.2019

## 6. MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Perfecționarea sistemului de salarizare diferențiată a personalului Facultății	<p>a. evaluare periodică a activității academice</p> <p>b. stabilirea coeficienților de salarizare pentru 2019</p> <p>c. evaluarea periodică a personalului administrativ</p>				-Decanat -directori departament -Secretariat	15.04.2019
2. Realizarea unor cursuri de perfecționare a personalului administrativ și secretariate	a. stabilirea categoriilor de personal care vor fi perfecționate	- 1 curs de perfecționare			-Decanat -directori departament -Secretariat	15.04.2019

**6. MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Asigurarea calității activității academice (predare, cercetare și servicii profesionale)	a. recunoașterea și recompensarea eficienței în predare și în cercetare			-buget -venituri extrabuget.	-Decanat -directori departament	Permanent
2. Implementarea de strategii și politici antreprenoriale	a. întocmire audit intern periodic			-venituri extra-buget.	-Decanat	iulie 2019

**7. INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Îmbunătățire infrastructură rețelele de comunicație și acces la internet	a. dotarea cu licențe a Laboratoarelor didactice pentru consultarea on-line a cărților și revistelor disponibile în țară și străinătate	- abonamente acces baze de date - Licențe Office și Windows	-7.000 lei	-extrabuget -programe speciale CNCS-BCU	-Decanat -directori grant	30.11.2019

**8. COMUNICARE ȘI PR**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Comunicarea internă și externă	a. actualizare pagină web Facultate, atât în limba română cât și în limba engleză și maghiară b. editare Ghidul studentului 2019-2020	- online		-extrabuget. -Centrul Media UBB	-Decanat -Secretariat	Permanent 30.07.2019

**9. RELAȚII INTERNAȚIONALE**

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Eficientizarea strategiei privind cooperările externe	a. promovare ofensivă a imaginii Facultății pe plan extern prin realizarea unor broșuri și postere de prezentare actuale	100 broșuri 20 postere	-2.500 lei	-extrabuget -Centrul Media UBB	-Decanat	30.05.2019
2. Creșterea mobilităților, atât ale cadrelor didactice cât și ale studenților	b. alocarea unor fonduri suplimentare pentru realizarea programelor de mobilitate (inclusiv din granturi)		-15.000 lei	-extrabuget -granturi	-Decanat -directori grant	30.11.2019
3. Consolidarea dimensiunii internaționale a facultății	c. promovarea și dezvoltarea studiilor în străinătate și a programelor de cooperare internațională ( <i>joint curricula, joint research, double degree, etc.</i> )			-venituri extrabugetare	-Decanat -responsabili programe	15.11.2019

DECAN,

Prof. univ. dr. Ovidiu GHITTA

PRODECAN,

Prof. univ. dr. Dan Eugen RAȚIU