

## FIŞA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA BABES-BOLYAI CLUJ
1.2 Facultatea	ISTORIE SI FILOSOFIE
1.3 Departamentul	ISTORIE IN LIMBA MAGHIARA
1.4 Domeniul de studii	RELATII INTERNATIONALE SI STUDII EUROPENE
1.5 Ciclul de studii	BA
1.6 Programul de studiu / Calificarea	RELATII INTERNATIONALE SI STUDII EUROPENE IN LIMBA MAGHIARA

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	ANALIZA PROCESELOR DECIZIONALE IN RELATIILE INTERNATIONALE (HLM4504)				
2.2 Titularul activităților de curs	HUNYADI ATTILA GABOR				
2.3 Titularul activităților de seminar	HUNYADI ATTILA GABOR				
2.4 Anul de studiu	3	2.5 Semestrul	5	2.6. Tipul de evaluare	E
				2.7 Regimul disciplinei	DD

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	Din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	126	Din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					24
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					12
Tutoriat					12
Examinări					4
Alte activități: .....					
3.7 Total ore studiu individual	56 conv.				
3.8 Total ore pe semestru	42 fiz./126 conv.				
3.9 Numărul de credite	6				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• -
4.2 de competențe	• -

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• -
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	• -

## 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• C3</li> <li>• Utilizarea metodologiilor de analiză în domeniul relațiilor internaționale și afacerilor europene</li> <li>• C4</li> <li>• Proiectarea de strategii în domeniul relațiilor internaționale și afacerilor europene</li> <li>• C6</li> <li>• Asigurarea asistentei în managementul relațiilor din cadrul organizațiilor și instituțiilor implicate în procese europene și internaționale</li> <li>• Identificarea principiilor funcționării instituțiilor europene și organizațiilor internaționale           <ul style="list-style-type: none"> <li>-Explicarea mecanismelor decizionale în cadrul instituțiilor europene și organizațiilor internaționale</li> <li>-Aplicarea cunoștințelor asimilate în circumstanțe organizaționale date,</li> </ul> </li> <li>• înțelegerea și explicarea mecanismelor și procedurilor de luare a deciziilor în cadrul instituțiilor europene și internaționale - studii de caz din istoria relațiilor internaționale și istoria integrării europene - simularea functionării mecanismelor decizionale ale organizațiilor internaționale și instituțiilor europene</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CT2 Aplicarea tehniciilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor palieri ierarhic</li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institutiile decizionale ale organizațiilor internaționale și cele din cadrul „statelor-națiuni” evaluatează conjunctura internațională și națională, economică și politică, situația deciziilor, valorile, principiile dreptului internațional, nu doar pe baza rationalității, ci și pe baza ideologiei, scării de valori, și „intereselor naționale”, a logicii instituționale, birocratice, aducând astfel deciziile colective sau individuale, de criza sau pe termen mediu și lung. Disciplina „Analiza proceselor decizionale (<i>Decision-Making /DM/-analysis</i>)” încearcă să descompună analitic concepțele de „stat, guvernament, executiv, legislativ” pentru a ajunge la personalul, persoanele care compun întradevar institutiile decizionale: analizând stagiile precursoare luarii deciziei, pregătirea legislativă, birocratică a hotărărilor, deciziilor, ordinantelor, etc., procesul în sine a pregătirii, luarii și executării deciziilor de diferite năru (legislative, executive, judecătoresc), reflectând pe baza bibliografiei de specialitate în DM-decission making, și la componenta și natura logică, birocratică, psihologică-matematică, instituțională a proceselor decizionale, motivatiile, considerentele, similarile și alternativele deciziilor, la mecanismul executării, asazările implementării deciziilor (normelor), a procesului prin care intențiile, programele politice devin norme, hotărari, ordinante, legi și decizii, care apoi vor trebui aplicate, puse în practică de către instituții naționale, centralizate sau descentralizate, ca și normele internaționale, de drept internațional de către forumurile internaționale, organismele internaționale.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obiectivul specific al cursului de analiza a proceselor „Decision Making” (<i>DM-analysis</i>) intenționează să prezinte modelele teoretice</li> </ul>

	<p>ale temei interdisciplinare, prezintand si analizand contextul istoric-diplomatic ale marilor momente de cotitura decizionala din perioada contemporana, care au stat la baza nasterii si dezvoltarii acestei discipline, astfel dezbatand si analizand aceste evenimente si fenomene tipice ale <i>secolului XX si inceputului de secol XXI</i>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Seminariile vordezbatea</b> paradigmle, modelele teoretice care analizeaza, fenomenele psihologice, logica birocratica, tot ceea ce influenteaza, incadreaza si canalizeaza procesele decizionale din relatiile internationale, prin analiza bibliografiei, articolelor si cartilor, studiilor de caz, dezbatute la seminarii si in mod individual sau in grupuri, echipe.</li> </ul>
--	--

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Literatura de specialitate a analizei proceselor decizionale (Decision-Making /DM/-analysis). Paradigme, notiuni de baza. Democrație, Stat de drept, Decentralizare, subsidiaritate	Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
2. <i>Modelarea procesului decizional: teoria jocurilor si modelarea cibernetica-matematica in relatiile internationale.</i>	Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
3. Bazele analizei proceselor decizionale: tipuri de decizii, niveluri, procese, stadii si faze ale deciziilor ( <i>pregatirea, simularea, votarea-hotararea, executarea deciziilor</i> )	Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
4. Institutii si organizatii internationale interbelice: Liga/Societatea Natiunilor 1919-1946. <i>Conferinta internationale si crizele internationale</i>	Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
5. Institutii si forumuri internationale: ONU si institutiile de sub egida ONU incepand cu 1945. ONU, Consiliul de Securitate, Adunarea Generala	Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
6. Decizii in economia internationala. <i>Organizatii financiare si economice internationale.</i>	Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
7. Organizatii de securitate si militare internationale:	Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea	

<p>NATO 1949</p> <p><i>Pactul de la Varsovia.</i></p> <p>Decizii si conferintele de Securitate Europeană CSCE-OSCE.</p>	<p>pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice</p>	
<p>8. Situatii de criza internationala si de securitate mondiala (Decizii pe timp de criza) 1948 – prima criza a Berlinului. Criza geamana din 1956 – Canalul Suez si Revolutia din R.P.Ungara. A doua criza berlineza 1961 (Zidul din Berlin), 1962-Criza din Cuba, 1989 – caderea zidului din Berlin, 1991-1995 Criza balcanica Razboiul statelor ex-yugoslave, 1999-2007, Razboiul din Kosovo, <i>Razboiele de după 2001. Afgansitanul si Irakul.</i></p>	<p>Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice</p>	
<p>9. Procesul decizional din cadrul Comunitatii Economice si a Uniunii Europene. Institutiile europene.</p>	<p>Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice</p>	
<p>10. Relatii interstatale si deciziile diplomatice: ministerele de externe, ambasadele, consulatatele, legatiile, reprezentantele diplomatice, ataseurile culturale, economice. Etica si eticheta, deontologia diplomatica.</p>	<p>Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice</p>	
<p>11. Deciziile guvernamentale, prezidentiale: pregatirea birocratica-politica a deciziilor executivului, <i>ministere, directii, oficii si agentii guvernamentale.</i> Liderul. (Rolul liderului in formularea deciziei ) Parlamentul si comisiile parlamentare.</p>	<p>Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice</p>	
<p>12. Institutii descentralizate administrative Consilii regionale in Uniunea Europeană.</p>	<p>Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice</p>	
<p>13. Structura partidelor si agregarea intereselor sociale-politice-economice. Activitati de lobby si aparare-manifestare a intereselor. Sfera media.</p>	<p>Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice</p>	
<p>14. ONG-uri, organizatii de reprezentare si intergrare-agregare a intereselor-valorilor culturale-civice, sociale-economice.</p>	<p>Prelegere: prezentare PowerPoint, problematizarea pregatirii, desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice</p>	
<p>Bibliografie:</p> <p>Allison, Graham T.: <i>Essence of Decision</i>. Boston, 1971.</p> <p>Bărbulescu: <i>Procesul decizional în uniunea Europeană</i>. Polirom, Iași, 2008.</p>		

Blockmans, Steven – Lazowsky, Adam: *The European Union and its neighbors*. Haga, 2006.

*Conflict resolution*. In: PFETSCH, Frank R. (ed.): International Relations and Pan/Europe. LIT, Verlag, 1993. pp. 501-524. *The Use of Game Theory in International Politics*. 63-84.

COPLIN, WILLIAM: Foreign Policy Decision Making Behavior. Domestic politics in Foreign Policy Making. Economic and Military Factors in Foreign Policy Decision Making. In: *Introduction to International Politics*. Markham, Chicago, 1974. ST. EUR. 327 COP

*Decision Making and Perceptions*. In: Spanier, John: *Games Nations Play. Analyzing International Politics*, Praeger, NY, 1975.

*Decision Making Theories*. In: Dougherty-Pfaltzgraff: *Contending Theories of International Relations*. NY, 468-509.

Edwards, David V. (ed.): *International Political Analysis. Readings*. Univ. Texas, 1970. ST. EUR 327 EDW

Hamilton, Richard – Herwig H. Holger: *Decisions for War, 1914-1917*. Cambridge, 2004.

Puscas, Vasile (cons. ed. romana): *Elaborarea politicilor in Uniunea Europeana*. Ed. Helen Wallace, Mark Pollack, Alasdair Young. Institutul European, 2011.

Zăpărțan, Liviu-Petru: *Relațiile internaționale. Studia, Cluj-N.*, 2001.

Facultativ:

Curta, Anda Ioana: Politici de sanatate in noile state membre ale UE. Cazul Romaniei. Presa Univ. Cluj, 2008.

Ivan, Adrian Liviu. *Statele unite ale Europei. UE intre interguvernamentalism si supranationalism*. Institutul European, 2007.

Puscas, Vasile: *Romania: de la preaderare la post-aderare*. Eikon, Cluj, 2008.

Puscas, Vasile: *Teme europene*. Eikon, Cluj, 2008.

Staronova, Katarina; Vass, László: Public Policy and Administration: Challenges and Synergies. NISPAcee. The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe. Bratislava, 2009.

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
1. Literatura de specialitate a analizei proceselor decizionale (Decision-Making /DM/-analysis). Paradigme, notiuni de baza.	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
2. Modelarea procesului decizional: teoria jocurilor si modelarea cibernetica-matematica in relatiile internationale. Descentralizare, subsidiaritate	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
3. Bazele analizei proceselor decizionale: tipuri de decizii, niveluri, procese, stadii si faze ale deciziilor ( <i>pregatirea, simularea, votarea-hotararea, executarea deciziilor</i> )	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
4. Institutiile si organizatiile internationale interbelice: Liga/Societatea Natiunilor 1919-1946. <i>Conferinta internationale si crizele internationale</i>	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	

5. Institutii si forumuri internationale: ONU si institutiile de sub egida ONU incepand cu 1945.  ONU, Consiliul de Securitate, Adunarea Generala	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
6. Decizii in economia internationala. <i>Organizatii financiare si economice internationale.</i>	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
7. Organizatii de securitate si militare internationale:  <i>NATO 1949</i>  <i>Pactul de la Varsovia.</i>  Deciziile si conferintele de Securitate Europeană CSCE-OSCE.	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
8. Situatii de criza internationala si de securitate mondiala (Decizii pe timp de criza) 1948 – prima criza a Berlinului. Criza geamana din 1956 – Canalul Suez si Revolutia din R.P.Ungara. A doua criza berlineza 1961 (Zidul din Berlin), 1962-Crisa din Cuba, 1989 – caderea zidului din Berlin, 1991-1995 Criza balcanica Razboiul statelor ex-yugoslave, 1999-2007, Razboiul din Kosovo, <i>Razboiele de dupa 2001. Afgansitanul si Irakul.</i>	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
9. Procesul decizional din cadrul Comunitatii Economice si a Uniunii Europene. Institutiile europene decidente si de consiliere.	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
10. Relatii interstatale si deciziile diplomatice: ministerele de externe, ambasadele, consulatele, legatiile, reprezentantele diplomatice, ataseurile culturale, economice. Etica si eticheta, deontologia diplomatica.	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
11. Deciziile guvernamentale, prezidentiale: pregatirea birocratica-politica a deciziilor executivului, <i>ministere, directii, oficii si agentii guvernamentale.</i> Liderul. (Rolul liderului in formularea deciziei )  Parlamentul si comisiile parlamentare.	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
12. Institutii descentralizate administrative Consilii regionale, județene si locale în Uniunea Europeană și în România .	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
13. Structura partidelor si agregarea intereselor sociale-politice-economice. Activitati de lobby si aparare-manifestare a intereselor. Sfera media.	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale politice	
14. ONG-uri, organizatii de reprezentare si intergrare-agregare a intereselor-valorilor culturale-civice, sociale-economice.	Workshop, simularea desfasurarii si implementarii proceselor decizionale	

	politice	
<b>Bibliografie</b>		
Bárdi, Nándor: <i>Tény és való. A budapesti kormányzatok és a határon túli magyarok kapcsolattörténete. Problémakatalógus.</i> Kalligram, Pozsony, 2004, 272. [ <a href="#">pdf fejezetenként</a> ] bardi.adatbank.transindex.ro		
Bomberg, Elizabeth - Stubb, Alexander: <i>The European Union: how does it work?</i> Oxford Univ. Press, Oxford, 2006. KEK Eur. Tan.		
Csutak, István. <i>Az Európai Unió támogatási rendszere.</i> Kvár, 2008. KEK LEGAL20090342		
Dinan, Desmond: <i>Encyclopedia of the European Union.</i> Ryenner, London, 2000.		
Dinan, Desmond: <i>Origins of the European Union.</i> Oxford Univ. Press, Oxford, 2006. KEK Eur. Tan. 339.923/DIN		
<i>Elaborarea politicilor în Uniunea Europeană]</i> Bukarest, 2005. KEK LEGAL200707226, KEK Eur. Tan.		
<i>Enciclopedia dezvoltării sociale.</i> Polirom, 2007.		
Forman, Balázs. ENDRÉSZ, Kinga. <i>Az Európai Unió strukturális és előcsatlakozási alapjai.</i> Bp, 2003. KEK 831230		
Horváth, Réka. <i>Az Európai Unió regionális politikája</i> Kvár, 2007. LEGAL200903419 JEA B.HORVÁTH		
Jonas Tallberg: <i>Leadership and Negotiation in the European Union,</i> Cambridge University Press, 2006. (Nyílt Társadalomért Alapítvány Könyvtára – Tebei u. 21), hasonló: Anne Stevens, Handley Stevens: <i>Brussels bureaucrats? : the administration of the European Union.</i> Palgrave, 2001		
Mérő László: <i>Mindenki másképp egyforma. A játékelmélet és a racionalitás pszichológiája.</i> Budapest, 1996.		
Nye Jr., Joseph, <i>Descifrarea conflictelor internationale</i> , Ed. Antet, Bucuresti 2006.		
Peterson – Bomberg: <i>Decision-making in the European Union.</i> Palgrave, New.York, 1999. román nyelven hasonló: Iordan Gheorghe Bărbulescu, <i>Procesul decizional în Uniunea Europeană,</i> Editura Polirom, Iași, 2008.		
Puscas, Vasile, <i>Relatii internationale/transnationale</i> , Editura Sincron, Cluj-Napoca, 2005. KEK		
Victor Vroom and Philip Yetton: <i>Leadership and Decision Making.</i> 1973, 1988.		
Wallace, Helen – Wallace, William – Pollack, Mark A.: <i>Policy-Making in the European Union.</i> Oxford Univ. Press, Oxford, 2005. Eur. Tan. Elaborarea politicilor comunitare in Uniunea Europeană. KEK Történeti Intézet könyvtára. IRI/ELA		
Wallace, Helen – Wallace, William – Pollack, Mark A.: <i>Policy-Making in the European Union.</i> Oxford Univ. Press, Oxford, 2005.		
<b>Think-tanks' webpages:</b>		
Atlantic Council - <a href="http://www.acus.org/">http://www.acus.org/</a> ;		
Center for Strategic and International Studies- <a href="http://csis.org/">http://csis.org/</a> ;		
Center for Security Studies (CSS) at ETH Zurich <a href="http://www.isn.ethz.ch/">http://www.isn.ethz.ch/</a>		
European Policy Centre - <a href="http://www.epc.eu/">http://www.epc.eu/</a> ;		
German Council of Foreign Relations - <a href="https://dgap.org/en">https://dgap.org/en</a> ;		

German Institute for International and Security affairs - <http://www.swp-berlin.org> ;  
Hellenic foundation for European & Foreign Policy - <http://www.eliamep.gr/en/> ;  
Independent thinking of nternational affairs - <http://www.chathamhouse.org/> ;  
Institut francais des relations internationales - <http://www.ifri.org/index.php> ;  
Instituto Affari Internazionali - [http://www.iai.it/index\\_en.asp](http://www.iai.it/index_en.asp) ;  
International Monetary Fund <http://www.imf.org/external/index.htm>  
International security information service, Europe - <http://www.isis-europe.eu/> ;  
Magyar Kulugyi Kulugyi Intezet  
Magyarorszag Kulugyminiszteriuma - <http://www.kulugyminiszterium.hu>  
Ministerul Afacerilor Externe - <http://mae.ro/> ;  
North Atlantic Treaty Organization <http://www.nato.int/>  
Open Society Foundations <http://www.soros.org/> <https://www.opensocietyfoundations.org/>  
Organization for Economic Cooperation and Development <http://www.oecd.org>  
Organization for Security and Co-operation in Europe <http://www.osce.org/>  
Organization of Petroleum Exporting Countries [http://www.opec.org/opec\\_web/en/](http://www.opec.org/opec_web/en/)  
Rand Corporation RAND's publications grouped by topic.<http://www.rand.org/>  
Royal Institute for International Relations - <http://www.egmontinstitute.be/> ;  
Stockholm International Peace research Institute - <http://www.sipri.org/> ;  
The Centre for European Policy Studies - <http://www.ceps.be/> ;  
The German Marshall Fund of the United States - <http://www.gmfus.org/> ;  
Union of International Associations <http://www.uia.be/links>  
United Nations Development Programme <http://www.undp.org/content/undp/en/home.html>  
United Nations Organization <http://www.un.org/>  
United States Institute of Peace <http://www.usip.org/>  
World Bank <http://www.worldbank.org>

## **9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemicice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului**

- La seminarii si de-alungul cursului referindu-ne la bazele de date concepute si disseminate de think-tank-urile diplomatice, de afaceri externe, disciplina face o punte de legatura cu aceste centre de cercetare, decizionale internationale, stimuland studentii sa insuseasca si sa asimileze, sa exercite acele competente de comunicare verbală si scrisa in diferite limbi si in terminologie adevarata, care ii vor ajuta atat in cariera stiintifica-academica viitoare, cat si in cazul aplicarii la locuri de munca in domeniul diplomatiei, afacerilor externe, politicii si a administratiei.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Prezentarea cunoștințelor	Examen, grila	40
	Asimilarea terminologiei		
10.5 Seminar/laborator	Prezenta la seminarii	Colocviu	60
	Cunoasterea bibliografiei		
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Prezență la seminar minimum 75 %</li><li>• Nota minimă de promovare (5-cinci) la toate subiectele examenului și la probele de seminar</li></ul>			

Data completării

2020. 03.17

Semnătura titularului de curs

Dr. Hunyadi Attila Gábor

Semnătura titularului de seminar

Dr. Hunyadi Attila Gábor

Data avizării în departament

2020. 03.20

Semnătura directorului de departament

Conf. univ. dr. Nagy Robert-Miklos