






NATALIA CUGLEŞAN

-  [linkedin.com/in/Natalia Cugleşan](https://www.linkedin.com/in/Natalia_Cugleşan)
-  natalia.cuglesan@ubbcluj.ro
-  www.jmdskills.com

CURRICULUM VITAE



EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

1 Oct 12–Prezent: Lector

Universitatea Babeş-Bolyai Cluj-Napoca,
Facultatea de Istorie si Filosofie, Cluj-Napoca
(România)

Activități didactice si de cercetare

1 Oct 08–1 Sept 12: Asistent cercetare

Centrul Altiero Spinelli de Studiere a Organizarii
Europene-Universitatea Babeş-Bolyai, Cluj-
Napoca (România)

Activitate de cercetare în cadrul grantului Jean
Monnet Chair nr.07/169(între Octombrie 2008-
August 2010) și Jean Monnet Module "Multi-
level governance in the EU"(2010-2013)

Sept 05–15 Iun 06: Profesor suplinitor

Colegiul National George Coşbuc, Cluj-Napoca
(România)

Activități didactice la disciplina Istorie(linia
germană

15 Sept 04–30 Sept 05: Profesor limba germană

Grădinița Kinderland,Cluj-Napoca (România)

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ



STUDII POSTDOCTORALE

Instituția: Universitatea Babeş-Bolyai

Perioada: 1 Sept 11–1 Feb 13

*Tema: Guvernanta si politicile in Europa
Centrală și de Est după aderarea la UE.*

Studiu de caz: România



DOCTOR ÎN RELAȚII INTERNAȚIONALE

Instituția: Universitatea Babeș-Bolyai

Perioada: 1 Oct 05–3 Oct 09

*Tema: Guvernanța multi-nivel în
România și Franța*



MASTERAT MANAGEMENTUL RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE ȘI AL AFACERILOR COMUNITARE

Instituția: Universitatea Babeș-Bolyai

Perioada: 1 Oct 04–1 Iun 05



LICENȚĂ ÎN ISTORIE-LINIA GERMANĂ

Instituția: Universitatea Babeș-Bolyai,

Facultatea de Istorie și Filosofie

Perioada: 1 Oct 00–30 Iun 04

COMPETENȚE DOBÂNDITE LA LOCUL DE MUNCĂ

- tutoriat academic, de orientare în carieră și de mobilități studențești (licență și masterat)
- dezvoltarea și managementul programelor de studiu (licență și masterat)
- dezvoltarea programului Erasmus mobility și placement (prin încheierea de acorduri de cooperare cu alte universități)
- parteneriate de practică cu mediul privat și ONG în scopul creșterii șanselor de inserție profesională astudenților (masterat EVAL)
- organizare de evenimente academice (conferințe internaționale, ateliere de lucru și seminarii în domeniul studiilor europene) și de activități extracurriculare pentru studenți
- Competențe consolidate în cadrul activităților didactice:
- dezvoltarea curriculei universitare prin introducerea de noi cursuri specializate în cadrul programelor de licență și masterat.
- dezvoltarea de cursuri online oferite în parteneriat cu alte universități din străinătate (UBB și MMU).
- dezvoltarea metodelor de predare prin utilizarea platformelor de învățare
- Competențe în cadrul activităților de cercetare:
- experiență în cadrul managementului de proiecte (programele Jean Monnet)

COMPETENȚE LINGVISTICE

LIMBA MATERNĂ: ROMÂNĂ

Altă limbă (Alte limbi): ENGLEZĂ

Comprehensiune orală C2

Exprimare scrisă C2

Citit C2

Conversație C2

Scris C2

Altă limbă (Alte limbi): GERMANĂ

Comprehensiune orală C2

Exprimare scrisă C2

Citit C2

Conversație C2

Scris C2

COMPETENȚE DIGITALE

Softuri de cercetare calitativa:

NVivo

Platforme electronice de învățare:

Canvas Instructure



CERTIFICĂRI

- 2022: Curs program postuniversitar-Antreprenor UBB!(AUBB), POCU379/6/21/124662
- 2015: Curs -evaluator de competente profesionale- organizat în cadrul proiectului POSDRU/156/1.2/G/134774 cu titlul "Îmbunătățirea interacțiunii universității cu mediul de afaceri" (IUMA)
- 2013: Certificat-Manager de proiect
- 2011: Training in domeniul predării online: participare la workshop-ul COIL 27-30 Octombrie, New York, SUA

REVISTE

- Membru al boardului editorial al revistei Journal of Liberties and International Affairs. Institute for Research and European Studies - Bitola, Macedonia
- Membru al bordului editorial al revistei Eurolimes, Universitatea din Oradea, editata de Institutul de Studii Euroregionale, "Jean Monnet" European Centre of Excellence, Universitatea din Oradea.
- Membru in comitetul editorial al revistei: Analele Universității din Oradea Seria: Relații Internaționale și Studii Europene
- Membru in comitetul editorial al revistei Romanian Journal of International Relations and European Studies, editata de Asociatia Romana de Relatii Internationale si Studii Europene

PROIECTE- DIRECTOR DE PROIECT:

- August 2020-August 2023: Jean Monnet Module Digital teaching and learning in the field of EU Integration Studies in the new member states(D-Skills), proiect finanțat de către Comisia Europeană.
- Iunie 2018: Proiect de mobilitate a cercetatorilor(MC), PN-III-P1-1.1-MC-2018-0888, PN II Resurse Umane, UEFISCDI(finantare participare conferinta internationala)
- 01.09.2013-31.08.2014: Grant Jean Monnet Information and Research Learning EU Studies in School: EU 2.0 in invatamantul secundar din Romania si Republica Moldova
- 01.09.2010 -1.09.2013: Jean Monnet Module, Multi-level governance in the EU
- 2007-2008: Grant TD-58: Guvernanță multi-nivel în România și Franța. O analiză comparativă a decentrării în statul unitar

MEMBRU ÎN PROIECTE INTERNAȚIONALE

- 01.01.2012-31.01.2012: Jean Monnet Information and Research Activities Learning EU at schools A Student's Europe: Education for Citizenship
- 01.09.2011-31.08.2013: Jean Monnet Multilateral Research Group: Initiative and Constraint in the Mapping of Evolving European Borders (ICMEEB)
- 01.09.2009-1.09.2013: ATLANTIS, Mobility project in Transatlantic Public Administration 01.09.2007-31.08.2010: Jean Monnet Chair, Governance and Community Policies

MEMBRU ÎN PROIECTE NAȚIONALE

- 2007-2008: CNCSIS Grant No. 1508, Multi-level governance in Romania and the role of development regions at decision-making process. Case study: Region 6 North-West
- 2006-2008: Grant CEEC No.200/2006, Romania and the future of Europe. Romanian contributions to the idea of United States of Europe

MEMBRU IN PROIECTE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ(EXPERT PE TERMEN SCURT)

- 01.05.2012-30.09.2012: POSDRU/18/1.2/G/28682 Cooperare inter-universitara pentru dezvoltarea de cursuri si programe de masterat de calitate in domeniul evaluarii de programe si politici publice (EVAL-EPPP)"
- 01.05.2014-31 Mai 2014: POSDRU/19/1.2/G/16159"Competențe, Calitate, Flexibilitate și Ocupabilitate în oferta educațională a programelor de masterat (CAFOC)"

AFILIERI

European Union Studies Association
UACES
Board member of the Institute of European Union
Studies at SUNY, Univ. SUNY Buffalo, US

- **Natalia Cugleşan**, The digitalisation of higher education institutions. Evidence from the new member states, paper presented at UACES, 6-8 September 2023, Belfast, UK.
- **Natalia Cugleşan**, " How did the new member states and their citizens respond to the reform of the Conference of the Future of Europe? " 2023 IUESS Teaching and Researching the European Union Conference, Institute for European Union Studies at SUNY, SUA, 30-1 Aprilie, 2023.
- **Natalia Cugleşan**, New approaches to teaching EU Studies Core Curriculum Courses through the use of ICT Means, 11th Biennial Conference of the SGEU, Luiss University, 8-10 June 2022.
- **Natalia Cugleşan**, The Digitalisation of the field of European Studies. Mapping the State of Play, 2022 IUESS Teaching and Researching the European Union Conference, SUNY Buffalo, SUA, 8-9 Aprilie, 2022.
- **Natalia Cugleşan**, Local governance and Participatory Democracy. Experiments of digital participatory budgeting in Romania, NISPAcee, Lubljana, Slovenia, 21-23 Octombrie.
- **Natalia Cugleşan**, The Romanian Presidency of the Council of the European Union. Great expectations?, UACES, 6-8 September 2021.
- **Natalia Cugleşan**, The crisis of Covid 19 in Romania, Virtual Roundtable Human Rights in time of Coronavirus: Criminal Behaviour, The Rule of Law and Democracy, Faculty of Law UKLO Bitola with Mediteranea Internatioal Centre for Human Rights Research, 7 Mai 2020.
- **Natalia Cugleşan**, Post-accession compliance with EU environmental legislation in Romania and Bulgaria in the first ten years of EU membership. Conditionality and social learning, as drivers of success?, lucrare prezentată la conferința internațională Biennial Conference of the European Union Studies Association Denver. Colorado, 9-11 Mai, 2019.
- **Natalia Cugleşan**, Romania and the European Union. A troubled relationship?, lucrare prezentata la conferinta internationala The EU and the Balkans at the end of the Second Decade of the 21st century, University of Pelopones, Corinth, Grecia, 4-5 June 2018.
- **Natalia Cugleşan**, Participatory budgeting in the city of Cluj-Napoca. Good governance or/and democratic innovation?, lucrare prezentata la International Seminar of the Institute of Political Science, University of Opole, 15-16 Mai 2018.
- **Natalia Cugleşan**, Promoting deliberative democracy in Romania. New routes for participation? Participatory Budgeting in the City of Cluj-Napoca. A success story?,lucrare prezentata la International Seminar A New Route for Participation: Democratic innovation in Eastern Europe,Sodertorn University, Stockholm, Sweden,11-12 Mai 2017
- **Natalia Cugleşan**, Stefana Ignea, Learning EU at school. The Romanian experience, paper presented at the international conference Enseigner L'Europe et L'Union Europeenne a L'ecole: metodes et enjeux, Aix en Provence, 12-13 February 2015.

- **Natalia Cuglesan**, Governance of the Transatlantic Agenda, 12th Biennial EUSA Conference, Blatimore, USA, 9-11 Mai 2013.
- **Natalia Cugleşan**, Ștefana Ignea, EU 2.0 in Secondary Schools in Romania and Republic of Moldova, la Întâlnirea anuală a Alianceof Univeristies for Democracy, 13-15 octombrie 2013, Sarajevo, Bosnia Herțegovina;
- **Mihaela Herbel, Natalia Cuglesan, Alin Nicula**, Mapping the Political Definitions of the Black Sea: What Structures of Opportunities for a Transnational Civil Society?, EUBSR International Conference, 2012, May 3-5, Bucharest, Romania.
- **Natalia Cuglesan**, Regional decentralization in Romania and its impact on cross-border cooperation, Initiatives and constraints in the mapping of evolving European borders, Working Group 3 Borders, governance and political organization, 27 April, University of Azores, Portugal.
- **Natalia Cuglesan**, Mihaela Herbel, Environmental governance and civil society in Romania. The case of Rosia Montana, paper presented at the international conference, Multi-level governance in the wider Europe: taking 'governance' seriously (Conference at the initiative of the Jean Monnet Chair in European Law and Governance, Centre for European Law and Governance, Law School Cardiff University, 7 and 8 July 2011.
- **Mihaela Herbel, Natalia Cuglesan** and Alin Nicula, The politics of deliberative spaces in Romania. Social movements in the context of governance changes, paper presented at Central European Political Science Association (CEPSA) Annual Conference 2011, ViennaMultilevel Politics: Intra- and Inter-level Comparative Perspectives27-29 October 2011.
- **Natalia Cuglesan**, Mihaela Herbel, Alin Nicula, Using structural funds in educational policy. A case study from Romania, paper presented at The Alliance of Universities for Democracy – 22nd Annual Conference, Center for Advanced Academic Studies, Dubrovnik, University of Zagreb, Croatia, October 23-25, 2011.
- **Natalia Cuglesan**, The role of the county within Romanian governance: actor or spectator?, paper presented at the International Conference Regional development and territorial cooperation in Central andEastern Europe in the Context of the CoR White Paper on Multilevel Governance, Oradea, May 24-26, 2010, 22 p.
- **Natalia Cuglesan**, Adrian Ivan et Yves Palau, La Décentralisation du Pré-enseignement universitaire en Roumanie: vers une Gouvernance Locale ?, International Seminar Gouverner du Local, Berlin, 27-28 November, 2009, 20 p.
- **Natalia Cuglesan**, Local governance in Romania in the light of the recent laws on decentralization and local public finances, The 16th NISPAcee Annual Conference "Public Policy and Administration: challenges and synergies, May 15 – 17, 2008, Bratislava, Slovak Republic, CD- ROM
- **Natalia Cuglesan**, Improving quality of urban governance in Regions West, Centre and North- West from Romania, 4th International Conference Private urban governance and gated communities, Paris, June 5-8, 2007, 16p, CD-ROM.

Lucrări în pregătire:

- Natalia Cugleşan, chapter on Romania, in: Heidebreder and Kassim(eds.), The national coordination of European Policies, Oxford University Press, 2024/2025.
- Natalia Cugleşan, chapter on Digital Policy, in: Buonanno and Dudek(eds.), The Future of Europe, Bloomsbury-International Relations section, 2025

Cărți(coordonator)

- L. Buonanno, N. Cuglesan and K. Henderson (eds.), The transatlantic relationship: Public administration and policy perspectives, Routledge Publishing House, 2015.

Capitole în cărți:

- Natalia Cugleşan, "The right to have digital rights in the European Union", in: Mihai Alexandrescu(ed.), Citizens of the European Union. Status, Identity and Beyond, Presa Universitară Clujeană, 2023.
 - Natalia Cuglesan, Romania and post-accession compliance with environmental law, în: Arpad Todor and Florența Elena Helepciuc(eds.), Limits of in the Europeanization of environmental policies in recent EU member states.. Understanding the EU's capacity building in environmental policies, Springer, 2021.
- Cuglesan, Natalia. (2020, November 19).Romania and the European Union. In Oxford Research Encyclopedia of Politics. Oxford University Press. doi: <https://doi.org/10.1093/acrefore/9780190228637.013.1117>
- L. Buonanno, Neill Nugent, Natalia Cuglesan, Transatlantic governance, in: L. Buonanno, K.Henderson and N. Cuglesan(eds.), „ The new and changing Transatlanticism. Politics and Policy Perspectives”, Routledge Publishing House 2015, pp.85-108.
 - L. Buonanno, Natalia Cugleşan, Keith Henderson, Studying Transatlanticism, în: L. Buonanno, K.Henderson and N. Cuglesan(eds.), " The new and changing Transatlanticism. Politics and Policy Perspectives”, Routledge Publishing House 2015, pp.1-20.
- Cuglesan Natalia, Herbel Mihaela, Romania and Bulgaria. From laggards to exceptional cases, in: Eleanor Zeff and Ellen Pirro(Eds), "The European Union and the Member States", Lynne Rienner Publishing, Colorado, 2015, pp. 379-398.
- Natalia Cuglesan, "Guvernanta multi-nivel si politica de mediu in Uniunea Europeana" in: Roman Morar(coord.) et al, Tehnologii pentru Protectia Mediului. Legislatie, Teorie si Aplicatii Cluj-Napoca, Dacia, 2008, pp.23-48.
 - Natalia Cuglesan, "Implementarea legislatiei comunitare de mediu si noile responsabilitati ale autoritatilor publice", in: Roman Morar(coord.) et al, Tehnologii pentru Protectia Mediului. Legislatie, Teorie si Aplicatii Cluj-Napoca, Dacia, 2008, pp.49-80.
- Natalia Cuglesan, "Rolul Parlamentului European in arhitectura institutionala a UE", in: Adrian Ivan (coord.), Ghidul Parlamentului European, Cluj-Napoca, CA Publishing, 2009, pp.65-106.

Articole/Studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute, din țară și din străinătate

A. In reviste Web of Science

- Ioan Ovidiu Muntean, Natalia Cuglesan, "Objectives of sustainable development in the Hunedoara County, Journal of Environmental Protection and Ecology, Vol.9, Book 4, pp.852-867.
- Ioan Ovidiu Muntean, Natalia Cuglesan, Implementation of environmental protection law and new tasks of local authorities, Journal of Environmental Protection and Ecology, Vol.10, Book 1, pp.201-213.

B. In reviste BDI

- Natalia Cugleşan, The Romanian Presidency of the Council to the European Union. Great expectations?, Journal of Liberties and International Affairs, vol. 8, no.3, 2022, pp. 459-474.
- Natalia Cuglesan, recenzie la lucrarea: Handbook on Cohesion Policy in the European Union, Journal of Liberties and International Affairs, Vol.4, No.2, November 2018, pp.80-85.
- Natalia Cuglesan, recenzie la lucrarea: EDUARDO ONGARO (Ed.), Multi-level governance: The Missing Linkages, Studia Politica: Romanian Political Science Review, vol. XVIII, no.3, 2018, pp.570-575.
- Natalia Cuglesan, "Regional decentralization in Romania and its impact on cross-border cooperation", in: Eurolimes, nr.16, 2013, pp. 106-126.
- Ioan Ovidiu Muntean, Natalia Cuglesan, "Mediul si Indicatorii dezvoltarii durabile in UE si Romania", in: Revista Minelor, Vol.15, Nr.10, 2009, pp.22-30.

C. Alte reviste

- Natalia Cuglesan, 30 Years of Regionalization in France. What Lessons for Romania?, Romanian Journal of International Relations and European Studies, 2013, pp.107-138.
- Adrian Ivan, Natalia Cuglesan, "Multi-level governance and decentralization in the unitary states of the European Union. Case study: France and Romania", in: Novos, Estudos Juridicos, Vol.14, No.1, 2009, pp.47-59.

Recenzie la lucrarea: Jamil Salmi, The challenge of establishing world-class universities (Washington D.C., 2009), in: "Quality Assurance Review", Vol.1, Nr.2, Decembrie 2009, pp.177-179.

- Natalia Cuglesan, Stela Vatamanescu, "Fondurile Structurale : instrumente financiare pentru modernizarea infrastructurii de transport", in: Revista Drumuri, Poduri Nr.42(111), Dec.2006, pp.4-10, ISSN: 1222-4235.
- Natalia Cuglesan, Multi-level governance in the EU : what model for Romania ?, in : Eurojournal.org, 2006, pp.1-14.

Articole/Studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute, din țară și din străinătate

- Natalia Cuglesan, Local governance in Romania in the light of the recent laws on decentralization and local public finances, The 16th NISPAcee Annual Conference "Public Policy and Administration: challenges and synergies, May 15 – 17, 2008, Bratislava, Slovak Republic, CD-ROM
- Natalia Cuglesan, The increase of civil society involvement at decision-making, at central and local level, the 2nd scientific session Increasing Romania's economic competitiveness in the context of its integration in the EU, Bucharest, Romanian-American University, 25-26 May, 2007, ISBN: 978-973-129-095-9.
- Natalia Cuglesan, Improving local governance by promoting the public-private partnerships in the region 6 north-west, The 12th International conference The knowledge based organization, Sibiu, 11-14 Iunie, 2007, ISBN: 978-973-7809-71-1, pp.184-192.
- Natalia Cuglesan, Improving local governance by promoting the public-private partnerships in region 6 north-west, The 12th International conference The knowledge based organization, Sibiu, 11-14 Iunie, 2007, ISBN: 978-973-7809-71-1, pp.184-192.
- Natalia Cuglesan, Sustainable development indicators and environmental policy integration in Romania, paper presented at International U.A.B. – B.E.N.A Workshop Management and Sustainable Protection of Environment, Alba Iulia, May 6-7 2009.

Alte lucrări :

- Natalia Cuglesan, "Regiunile si sistemul multi-level governance in Uniunea Europeana", in: Toader Nicoara(Ed.), Anuarul Scolii Doctorale "Istorie Civilizatie, Cultura, Cluj-Napoca, Presa Universitara Clujeana, 2006, pp.534-542.

Traduceri cărți

- Anne Mette Kjaer, Guvernanța, Cluj-Napoca, CA Publishing, ISBN 978-606-92680-4-9, 2010.