

FACULTATEA DE ISTORIE ȘI FILOSOFIE
Plan Operațional 2015

1. MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Continuarea implementării sistemului de evaluare a activității academice	a. stabilirea componentelor activității academice (predare, cercetare, servicii profesionale) b. aplicarea criteriilor și strategiilor de evaluare c. sondarea opiniei studentilor cu privire la activitatea de predare				-Decanat	30.06.2015
2. Implementarea riguroasă a managementului strategic	a. elaborarea, implementarea și evaluarea riguroasă a Planurilor Operaționale anuale				-Decanat	30.01.2015
3. Intensificarea comunicării la nivelul Facultății	a. eficientizarea circuitului informațional între managementul Facultății, personalul academic, administrație și studenți				-Decanat -Secretariat	Permanent

2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADITIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Continuarea corelării <i>curriculum</i> -ului la standardele universitare europene, precum și la cerințele pieței de muncă	a. Corelarea programelor de studiu 3+2+3 (LMD) b. evaluarea (internă și externă) și întărirea specializațiilor existente c. introducerea unor noi specializații atractive, la licență și masterat d. creșterea importanței practiciei profesionale	- programe de studii LMD la toate departamentele - 2 specializații noi la Masterat	-3.600 lei	-buget -buget, resurse extrabugetare	-Decanat -responsabilitate programe de studiu	30.06.2015 14.01.2015 30.05.2015
2. Creșterea calității procesului de predare-învățare, a nivelului de competență și performanță a absolvenților	a. modernizarea și actualizarea conținutului cursurilor existente b. elaborarea și publicarea tuturor programelor analitice ale disciplinelor c. dezvoltarea unor programe comune (<i>joint programs</i>) cu universități europene, la nivel Licență, Masterat și Doctorat	- integral - cel puțin 1 nou program			-Decanat -titulari cursuri -responsabilitate programe	30.11.2015 permanent 30.06.2015
3. Atragerea unui număr mai mare de studenți atât din țară cât și străini, la toate nivelurile de studiu	a. creșterea ofertei de cursuri în limbi de circulație internațională b. continuarea activității de prezentare a programelor de studii ale facultății în afara țării	10% din cursuri		- buget - venituri extrabuget	-Decanat -directorii departament	30.09.2015 permanent
4. Introducerea în continuare a unor cursuri opționale de formare a deprinderilor	a. recrutarea personalului calificat care să susțină aceste cursuri	- cel puțin 1 curs nou		-buget	-Decanat -directorii	30.09.2015

cognitive (comunicare, tehnici de învățare etc.)					departament	
5. Extinderea utilizării metodelor moderne IT în procesul de predare-învățare	<ul style="list-style-type: none"> a. continuarea dotării laboratoarelor didactice cu aparatură performantă și cu soft educațional și de cercetare b. continuarea dotării Laboratoarelor multimedia 	- desktop, notebook, proiectoare digitale, etc.	<ul style="list-style-type: none"> -55.000 lei (din extra) -5.000 lei 	<ul style="list-style-type: none"> -venituri extrabuget -granturi 	<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -directorii granturii și laboratoare 	30.11. 2015
6. Modernizarea formelor de evaluare a cunoștințelor studenților la toate disciplinele	<ul style="list-style-type: none"> a. evaluarea continuă a cunoștințelor în cadrul seminariilor și laboratoarelor b. adoptarea unor metode alternative (proiecte, teste) de evaluare și testare c. evaluarea lucrărilor studenților de către mai multe cadre didactice 	- la toate cursurile			<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -titulari cursuri 	Permanent
7. Extinderea aplicării ECTS	<ul style="list-style-type: none"> a. flexibilizarea rutelor de studiu astfel încât să poată fi recunoscute creditele între facultățile universității sau facultăți similare din țară b. folosirea experienței studenților și cadrelor didactice care au avut mobilități Erasmus în universități străine care aplică sistemul ECTS 	- la toate specializările			-Decanat	30.06.2015
8. Dezvoltarea studiilor universitare de Masterat și Doctorat	<ul style="list-style-type: none"> a. întărirea profesurilor și a conducerilor de doctorat în domenii neacoperite în prezent b. creșterea numărului de programe de masterat în limbi de circulație internațională c. creșterea numărului de doctorate în cotutelă (națională și internațională) 	<ul style="list-style-type: none"> -5% -5% 			<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -directorii departament -responsabilitate programelor -cond. Doct. 	<ul style="list-style-type: none"> 30.06.2015 15.11.2015

2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADITIONAL – LINIA MAGHIARĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Toate obiectivele - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADITIONAL	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem
1. Dezvoltarea liniei de studii în limba maghiară	<ul style="list-style-type: none"> a. creșterea specializărilor predate în limba maghiară b. consolidarea acestei linii de studiu prin atragerea mai multor studenți și de specialiști performanți 			<ul style="list-style-type: none"> -buget -venituri extrabugete 	<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -responsabilitate linii de studii 	<ul style="list-style-type: none"> 30.07.2015
2. Dezvoltarea interferentei culturale la nivelul liniilor de studiu	<ul style="list-style-type: none"> a. organizarea de cursuri, sesiuni științifice studențești, practică de teren comună pentru cele două linii de studiu b. realizarea de reuniuni științifice și culturale comune ale studenților și cadrelor didactice de la cele două linii de studiu (cooperare cu alte universități) 			<ul style="list-style-type: none"> -venituri extrabuget -sponsorizații 	<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -directorii departament -responsabilitate linii de studii 	<ul style="list-style-type: none"> 15.12.2015

2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.2. ÎNVĂȚĂMÂNT NETRADIȚIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Perfectionarea serviciilor oferte de CFCID	<ul style="list-style-type: none"> a. instruirea personalului de predare CFCID asupra metodelor de predare adecvate formei de învățământ la distanță b. extinderea grupului țintă al IDD: categoria de vârstă 35-55 ani c. utilizarea tehnologiei moderne în prezentarea suporturilor de curs, dezvoltarea facilităților de e-learning 	<p>1 curs 10%</p> <p>- toate cursurile</p>		<ul style="list-style-type: none"> -venituri extrabugetare (IDD) 	<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -Director CFCID 	Permanent
2. Proiectare și implementare de programe specifice de educație a adulților	<ul style="list-style-type: none"> a. programe de formare continuă b. alte programe de educație a adulților c. cursuri postliceale și postuniversitare 	1 program nou		<ul style="list-style-type: none"> -fonduri extrabugetare 	<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -responsabilitate programe 	30.09.2015

2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.3. PRACTICĂ STUDENȚEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Perfectionarea și diversificarea practicii studențești	<ul style="list-style-type: none"> a. Monitorizarea activităților și întărirea sistemului de evaluare a practicii b. Diversificarea stagiori și parteneriatelor de practică, inclusiv prin programe POSDRU 	<ul style="list-style-type: none"> - la toate specializările și nivelurile de studii 		<ul style="list-style-type: none"> -fonduri extrabuget 	<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -responsabilitate practică 	30.09.2015

3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Îmbunătățirea prestației științifice, creșterea calității și relevanței cercetării	<ul style="list-style-type: none"> a. creșterea numărului de publicații în străinătate b. creșterea numărului de studii publicate în revista <i>Studia racordate la problemele prioritare din cercetarea națională și internațională</i> 	10%		<ul style="list-style-type: none"> -granturi cercetare 	<ul style="list-style-type: none"> -directorii grant -redactori-șefi <i>Studia</i> 	Permanent
2. Creșterea surselor alternative de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> a. creșterea numărului de granturi de cercetare oferite de organisme naționale și internaționale b. participarea la rețele internaționale de cercetare și la noile programe de cercetare ale Uniunii Europene 	<ul style="list-style-type: none"> - cel puțin câte un grant important pe catedră 			<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -directorii grant și centre de cercetare 	Permanent
3. Creșterea impactului activităților de cercetare asupra învățământului	<ul style="list-style-type: none"> a. integrarea rezultatelor cercetărilor în activitatea de predare b. integrarea masteranzilor și doctoranzilor în programe de cercetare ale departamentelor 	<ul style="list-style-type: none"> - la toate cursurile 			<ul style="list-style-type: none"> -directorii departament -titularii cursuri 	Permanent
4. Perfectionarea politiciei de cercetare a Facultății	a. stabilirea clară a domeniilor de cercetare în cadrul Facultății	<ul style="list-style-type: none"> - la toate centrele și institutele de cercetare 			<ul style="list-style-type: none"> -Decanat -directorii centre de 	30.06.2015

	b. relaționarea direcțiilor de cercetare din Facultate cu cele ale UBB și cu prioritățile stabilite la nivel mondial				cercetare	
5. Monitorizarea activității centrelor de cercetare și întărirea sistemului de evaluare a cercetării la nivelul departamentelor și al facultății	a. coordonarea obiectivelor acestor centre, pe termen mediu și lung, cu obiectivele din Planul de Dezvoltare Strategică al UBB 2012-2015 b. îmbunătățirea canalelor de comunicare între aceste centre, Facultate și Universitate				-Decanat -directorii centre de cercetare	30.11.2015
6. Dotarea cu aparatură și tehnică performantă a centrelor de cercetare	a. identificarea necesarului de aparatură	- calculatoare, softuri		-granturi	-directorii centre de cercetare	30.09.2014
7. Cooperări cu alte facultăți, universități și instituții din țară și străinătate	a. colaborarea cu facultățile de Istorie și Filosofie din consorțiul „Universitaria” b. încheierea acordurilor de parteneriat și realizarea de schimburile de experiență c. înființarea de colective de cercetare comune d. editarea de materiale comune			-granturi	-Decanat -directorii departamente	Permanent
8. Amplificarea participării Facultății de Istorie și Filosofie în spațiul cercetării naționale și internaționale	a. organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale	- conferințe, simpozioane, coloconii, seminarii, școli de vară	- 25.000 lei	-granturi -finanțări internaționale sponsorizări	-Decanat, -directorii departamente -directorii grant	15.09.2015
9. Mediatizarea activității de cercetare	a. publicare broșuri cu rezultatele cercetării b. prezentarea domeniile de interes și a rezultatelor cercetării pe pagina web a Facultății, de către fiecare cadru didactic și departament	- o broșură pe fiecare domeniu	- 1.000 lei	-venituri extrabugetare -granturi	-Decanat -directorii depart. -dir. grant, centre cerc.	15.03.2015 30.11.2015

4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților	a. colaborare mai activă cu căminele și cantinele Universității b. implicarea studenților în aceste activități				-Decanat	Permanent
2. Creșterea rolului studenților în viața facultății	a. implicarea reprezentanților studenților în deciziile și analizele ce privesc activitatea didactică				-Decanat	Permanent
3. Îmbunătățirea managementului administrativ	a. utilizarea programului informatizat de evidență studenți, foi matricole, cataloge etc. la nivelul Facultății				-Decanat -Secretariat	Permanent

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Mediatizarea ofertei de studii a Facultății de Istorie și Filosofie	a. participarea la Târgul universitar de oferte educaționale "Universitaria" b. distribuirea de broșuri cu oferta de studii a Facultății		- 1.000 lei	-venituri extrabugetare	-Decanat -directorii depart. -responsabilitate programe de studii	15.11.2015 15.05.2015
2. Creșterea impactului serviciilor oferite de Facultate asupra dezvoltării societății și extinderea serviciilor către comunitate	a. dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea la nivel local, regional și național, prin activități de formare continuă, expertiză, consultanță b. creșterea ratei de angajare a absolvenților			-venituri extrabugetare	Decanat	Permanent

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Valorificarea capitalului de competență și expertiză înalt specializată prin dezvoltarea de servicii destinate mediului economic, societății civile, administrației publice	a. extinderea tipurilor de servicii oferite de facultate comunității alumni și creșterea impactului acestora asupra dezvoltării societății			-venituri extrabugetare	-Decanat -directorii depart. -responsabilitate programe de studii	Permanent

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.3. FUNDRAISING

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Dezvoltarea unor politici de atragere de resurse financiare alternative	a. constituirea unui Oficiu de atragere de resurse extrabugetare suplimentare din programe de cercetare, consultanță, expertiză, sponsorizări, etc.			-venituri extrabugetare	-Decanat, Adm. sef -directorii depart. -directorii grant	15.11.2015

6. MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Realizarea unui management economico-financiar performant la nivelul facultății	a. descentralizarea financiară, până la nivel de departamente, prin distribuirea resurselor financiare alocate de buget conform reglementărilor și criteriilor locale și evidențierea resurselor financiare extrabugetare, conform reglementărilor interne. b. realizarea unui control riguros asupra modului de folosire a resurselor financiare proprii și bugetare, la toate nivelurile (facultate, departamente, catedre)				-Decanat -directorii departament	15.11.2015

6. MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Renovarea spațiilor și clădirilor existente 2. Extinderea și dotarea infrastructurii Facultății pentru desfășurarea în bune condiții a procesului didactic și de cercetare	a. amenajarea spațiilor didactice și de cercetare alocate de Universitate b. dotarea cu mobilier de birou și de curs a unor săli din cadrul Facultății		- 100.000 lei (extra) -58.400 lei (extra)	-venituri extrabugetare -granturi	-Decanat și UBB	Ian-dec. 2015
3. Îmbunătățirea condițiilor de studiu din bibliotecile facultății	a. continuarea dotării cu mobilier și cărți/reviste noi a Bibliotecii de Istorie și Arheologie și Istoria Artei b. continuarea dotării cu mobilier și cărți/reviste noi a Bibliotecii de Filosofie, ca și a altor biblioteci de specialitate (Rel. Internaționale, etc.)		-5.000 lei -4.000 lei (extra)	-venituri extrabugetare - granturi -BCU	-Decanat	30.11.2015

6. MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Perfecționarea sistemului de salarizare diferențiată a personalului Facultății	a. evaluare periodică a activității academice b. stabilirea coeficientilor de salarizare pentru 2015 c. evaluarea periodică a personalului administrativ				-Decanat -directorii departament -Secretariat	15.04.2015
2. Realizarea unor cursuri de perfecționare a personalului administrativ și secretariate	a. stabilirea categoriilor de personal care vor fi perfecționate	- 1 curs de perfecționare			-Decanat -directorii departament -Secretariat	15.04.2015

6. MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Asigurarea calității activității academice (predare, cercetare și servicii profesionale)	a. recunoașterea și recompensarea eficienței în predare și în cercetare			-buget -venituri extrabugetare	-Decanat -directorii departament	Permanent
2. Implementarea de strategii și politici antreprenoriale	a. întocmire audit intern periodic			-venituri extrabugetare	-Decanat	iulie 2014

7. INFORMATIZARE ȘI COMUNICATII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Îmbunătățire infrastructură rețelele de comunicație și acces la internet	a. dotarea cu licențe a Laboratoarelor didactice pentru consultarea on-line a cărților și revistelor disponibile în țară și străinătate	- abonamente acces baze de date		-extrabuget -programe speciale CNCS-BCU	-Decanat -director grant	30.11.2015

8. COMUNICARE ȘI PR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Comunicarea internă și externă	a. actualizare pagină web Facultate, atât în limba română cât și în limba engleză și maghiară b. editare Ghidul studentului 2015-2016		- 1.000 lei	-venituri extrabuget - Centrul Media UBB	-Decanat -Secretariat	Permanent 30.07.2015

9. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Eficientizarea strategiei privind cooperările externe	a. promovare ofensivă a imaginii Facultății pe plan extern prin realizarea unor broșuri și postere de prezentare actuale	100 broșuri 20 postere	-1.000 lei	-venituri extrabuget -Centrul Media UBB	-Decanat	30.05.2015
2. Creșterea mobilităților, atât ale cadrelor didactice cât și ale studentilor	b. alocarea unor fonduri suplimentare pentru realizarea programelor de mobilitate (inclusiv din granturi)		-45.000 lei	-granturi	-Decanat -director grant	30.11.2015
3. Consolidarea dimensiunii internaționale a facultății	c. promovarea și dezvoltarea studiilor în străinătate și a programelor de cooperare internațională (<i>joint curricula, joint research, double degree, etc.</i>)			-venituri extrabugetare	-Decanat -responsabilitate programe	15.11.2015

DECAN,

Conf. univ. dr. Ovidiu GHITTA

PRODECAN,

Prof. univ. dr. Dan Eugen RAȚIU