

**UNIVERSITATEA "BABEȘ-BOLYAI"**  
**FACULTATEA DE ISTORIE ȘI FILOSOFIE**

**PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2014**

Nr. Crt.	Dome- niu	Obiectiv	Acțiuni preconizate pt. îndeplinirea obiectivului	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate	Sursă de finanțare	Responsabil	Termen
I	Educație	1. Continuarea corelării <i>curriculum</i> -ului la standardele universitare europene, precum și la cerințele pieței de muncă	a. Corelarea programelor de studiu 3+2+3 (LMD) b. evaluarea (internă și externă) și întărirea specializărilor existente c. introducerea unor noi specializări atractive, la licență și masterat d. creșterea importanței practicii profesionale	- programe de studii LMD la toate depart. - 1specializare nouă la Masterat		-buget  -buget, resurse extrabugetare	-Decanat  -responsabili programe de studiu	-30.06.2014 -14.01.2014 -30.05.2014
		2. Creșterea calității procesului de predare-învățare, a nivelului de competență și performanță a absolvenților	a. modernizarea și actualizarea conținutului cursurilor existente b. elaborarea și publicarea tuturor programelor analitice ale disciplinelor c. dezvoltarea unor programe comune ( <i>joint programs</i> ) cu universități europene, la nivel Licență, Masterat și Doctorat	- integral  - cel puțin 1 nou program			-Decanat  -titulari cursuri  -responsabili programe	-30.11.2014  -permanent  -30.06.2014
		3. Atragerea unui număr mai mare de studenți atât din țară cât și străini, la toate nivelurile de studiu	a. creșterea ofertei de cursuri în limbi de circulație internațională b. continuarea activității de prezentare a programelor de studii ale facultății în afara țării	10% din cursuri		- buget  - venituri extrabugetare	-Decanat  -directori departament	-30.09.2014  -permanent
		4. Introducerea în continuare a unor cursuri opționale de formare a deprinderilor cognitive (comunicare, tehnici de învățare etc.)	a. recrutarea personalului calificat care să susțină aceste cursuri	- cel puțin 1 curs nou		-buget	-Decanat -directori departament	30.09.2014
		5. Extinderea utilizării metodelor moderne IT în procesul de predare-învățare	a. continuarea dotării laboratoarelor didactice cu aparatură performantă și cu soft educațional și de cercetare b. continuarea dotării Laboratoarelor multimedia	- desktop, notebook, proiectoare digitale, etc.	-5000 RON  -5.000 RON	-venituri extrabugetare -granturi	-Decanat -directori granturi și laboratoare	30.11. 2014
		6. Modernizarea formelor de evaluare a cunoștințelor studenților la toate disciplinele	a. evaluarea continuă a cunoștințelor în cadrul seminariilor și laboratoarelor b. adoptarea unor metode alternative (proiecte, teste) de evaluare și testare c. evaluarea lucrărilor studenților de către mai multe cadre didactice	- la toate cursurile			-Decanat  -titulari cursuri	Permanent

		7. Extinderea aplicării ECTS	a. flexibilizarea rutelor de studiu astfel încât să poată fi recunoscute creditele între facultățile universității sau facultăți similare din țară b. folosirea experienței studenților și cadrelor didactice care au avut mobilități Erasmus în universități străine care aplică sistemul ECTS	- la toate specializările			-Decanat	30.06.2014
		8. Dezvoltarea studiilor unversitare de Masterat și Doctorat	a. întărirea profesurilor și a conducerilor de doctorat în domenii neacoperite în prezent b. creșterea numărului de programe de masterat în limbi de circulație internațională c. creșterea numărului de doctorate în cotutelă (națională și internațională)	-5% -5%			-Decanat -directori departament -responsabili programe -cond. Doct.	-30.06.2014 -15.11.2014
		9.Perfecționarea serviciilor oferite de CFCID	a. instruirea personalului de predare CFCID asupra metodelor de predare adecvate formei de învățământ la distanță b. extinderea grupului țintă al IDD: categoria de vârstă 35-55 ani c. utilizarea tehnologiei moderne în prezentarea suporturilor de curs, dezvoltarea facilităților de <i>e-learning</i>	1 curs 10% - toate cursurile		-venituri extrabugetare (IDD)	-Decanat  -Director CFCID	Permanent
		10. Proiectare și implementare de programe specifice de educație a adulților	a. programe de formare continuă b. alte programe de educație a adulților c. cursuri postliceale și postuniversitare	1 program nou		-fonduri extrabugetare	-Decanat -responsabili programe	30.09.2014
<b>II</b>	<b>Cercetare științifică</b>	1. Îmbunătățirea prestației științifice, creșterea calității și relevanței cercetării	a. creșterea numărului de publicații în străinătate b. creșterea numărului de studii publicate în revista <i>Studia</i> racordate la problemele prioritare din cercetarea națională și internațională	10%		-granturi cercetare	-directori grant -redactori-șefi <i>Studia</i>	Permanent
		2. Creșterea surselor alternative de finanțare	a. creșterea numărului de granturi de cercetare oferite de organisme naționale și internaționale b. participarea la rețele internaționale de cercetare și la noile programele de cercetare ale Uniunii Europene	- cel puțin câte un grant important pe catedră			-Decanat -directori grant și centre de cercetare	Permanent
		3. Creșterea impactului activităților de cercetare asupra învățământului	a. integrarea rezultatelor cercetărilor în activitatea de predare b. integrarea masteranzilor și doctoranzilor în programe de cercetare ale departamentelor	- la toate cursurile			-directori departament -titulari cursuri	Permanent
		4. Perfecționarea politicii de cercetare a Facultății	a. stabilirea clară a domeniilor de cercetare în cadrul Facultății b. relaționarea direcțiilor de cercetare din Facultate cu cele ale UBB și cu prioritățile stabilite la nivel mondial	- la toate centrele și institutele de cercetare			-Decanat -directori centre de cercetare	30.06.2014

		5. Monitorizarea activității centrelor de cercetare și întărirea sistemului de evaluare a cercetării la nivelul departamentelor și al facultății	a. coordonarea obiectivelor acestor centre, pe termen mediu și lung, cu obiectivele din Planul de Dezvoltare Strategică al UBB 2012-2015 b. îmbunătățirea canalelor de comunicare între aceste centre, Facultate și Universitate				-Decanat -directori centre de cercetare	30. 11.2014
		6. Dotarea cu aparatură și tehnică performantă a centrelor de cercetare	a. identificarea necesarului de aparatură	- calculatoare softuri		-granturi	-directori centre de cercetare	30.09.2014
		7. Cooperări cu alte facultăți, universități și instituții din țară și străinătate	a. colaborarea cu facultățile de Istorie și Filosofie din consorțiul „Universitaria” b. încheierea acordurilor de parteneriat și realizarea de schimburi de experiență c. înființarea de colective de cercetare comune d. editarea de materiale comune			-granturi	-Decanat -directori departament	Permanent
		8. Amplificarea participării Facultății de Istorie și Filosofie în spațiul cercetării naționale și internaționale	a. organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale	- conferințe, simpozioane, colocvii, seminarii, școli de vară	- 25.000 RON	-granturi -finanțări internaționale -sponsorizări	-Decanat, -directori departament -directori grant	15.09.2014
		9. Mediatizarea activității de cercetare	a. publicare broșuri cu rezultatele cercetării b. prezentarea domeniilor de interes și a rezultatelor cercetării pe pagina web a Facultății, de către fiecare cadru didactic și departament	- o broșură pe fiecare domeniu	- 1.000 RON	-venituri extrabugetare  -granturi	-Decanat -directori departament -dir. grant, centre cerc.	15.03.2014  30. 11.2014
<b>III</b>	<b>Studentii</b>	1. Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților	a. colaborare mai activă cu căminele și cantinele Universității b. implicarea studenților în aceste activități				-Decanat	Permanent
		2. Creșterea rolului studenților în viața facultății	a. implicarea reprezentanților studenților în deciziile și analizele ce privesc activitatea didactică				-Decanat	Permanent
<b>IV</b>	<b>Organizarea multiculturală</b>	1. Dezvoltarea liniei de studii în limba maghiară	a. creșterea specializărilor predate în limba maghiară b. consolidarea acestei linii de studiu prin atragerea mai multor studenți și de specialiști performanți			-buget -venituri extrabugetare	-Decanat -responsabili linii de studii	30.07.2014
		2. Dezvoltarea interferenței culturale la nivelul liniilor de studiu	a. organizarea de cursuri, sesiuni științifice studențești, practică de teren comună pentru cele două linii de studiu b. realizarea de reuniuni științifice și culturale comune ale studenților și cadrelor didactice de la cele două linii de studiu (cooperare cu alte universități)			-venituri extrabugetare -sponsorizări	-Decanat -directori departament  -responsabili linii de studii	15.12. 2014

V	Relații Internaționale	1. Eficientizarea strategiei privind cooperările externe	a. promovare ofensivă a imaginii Facultății pe plan extern prin realizarea unor broșuri și postere de prezentare actuale	100 broșuri 20 postere	-1000RON	-venituri extrabugetare -C.MediaUBB	-Decanat	30.05.2014
		2. Creșterea mobilităților, atât ale cadrelor didactice cât și ale studenților	a. alocarea unor fonduri suplimentare pentru realizarea programelor de mobilitate (inclusiv din granturi)		- 45.000 RON	-granturi	-Decanat -directori grant	30.04. 2014
		3. Consolidarea dimensiunii internaționale a facultății	a. promovarea și dezvoltarea studiilor în străinătate și a programelor de cooperare internațională ( <i>joint curricula, joint research, double degree, etc.</i> )			-venituri extrabugetare	-Decanat -responsabili programe	15.11.2014
VI	Universitate și societate	1. Mediatizarea ofertei de studii a Facultății de Istorie și Filosofie	a. participarea la Târgul universitar de oferte educaționale "Universitaria" b. distribuirea de broșuri cu oferta de studii a Facultății		- 1.000 RON	-venituri extrabugetare	-Decanat -directori departament -responsabili programe	-15.11.2014 -15.05.2014
		2. Creșterea impactului serviciilor oferite de Facultate asupra dezvoltării societății și extinderea serviciilor către comunitate	a. dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea la nivel local, regional și național, prin activități de formare continuă, expertiză, consultanță b. creșterea ratei de angajare a absolvenților			-venituri extrabugetare	Decanat	Permanent
VII	Management și Servicii de suport	I. MANAGEMENT ACADEMIC 1. Continuarea implementării sistemului de evaluare a activității academice	a. stabilirea componentelor activității academice (predare, cercetare, servicii profesionale) b. aplicarea criteriilor și strategiilor de evaluare c. sondarea opiniilor studenților cu privire la activitatea de predare				-Decanat	30.06. 2014
		2. Implementarea riguroasă a managementului strategic	a. elaborarea, implementarea și evaluarea riguroasă a Planurilor Operaționale anuale				-Decanat	30.01.2014
		3. Intensificarea comunicării la nivelul Facultății	a. eficientizarea circuitului informațional între managementul Facultății, personalul academic, administrație și studenți				-Decanat -Secretariat	Permanent
		II. MANAGEMENT ADMINISTRATIV	a. utilizarea programului informatizat de evidență studenți, foi matricole, cataloage etc. la nivelul Facultății				-Decanat -Secretariat	-Permanent
		III. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE 1. Perfecționarea sistemului de salarizare diferențiată a personalului Facultății 2. Realizarea unor cursuri de perfecționare a personalului administrativ și secretariate	a. evaluare periodică a activității academice b. evaluarea periodică a personalului administrativ c. stabilirea coeficienților de salarizare pentru 2013 d. stabilirea categoriilor de personal care vor fi perfecționate	- 1 curs de perfecționare			-Decanat -directori departament -Secretariat	15.04.2014

<b>VIII</b>	<b>Infomatizare și comunicare</b>	1. Comunicarea internă și externă	a. actualizare pagină web Facultate, atât în limba română cât și în limba engleză și maghiară b. editare Ghidul studentului 2014-2015		- 1.000 RON	-venituri extrabugetare - Centrul Media UBB	-Decanat -Secretariat	Permanent 30.07.2014
		2. Îmbunătățire infrastructură rețelele de comunicație și acces la internet	a. dotarea cu licențe a Laboratoarelor didactice pentru consultarea on-line a cărților și revistelor disponibile în țară și străinătate	- abonamente acces baze de date		-extrabugetar -programe speciale CNCS-BCU	-Decanat -directori grant	30.11.2014
<b>IX</b>	<b>Bugetul</b>	<i>Anexa</i>						
<b>X</b>	<b>Infrastructura</b>	1. Renovarea spațiilor și clădirilor existente 2. Extinderea și dotarea infrastructurii Facultății pentru desfășurarea în bune condiții a procesului didactic și de cercetare	a. amenajarea spațiilor didactice și de cercetare alocate de Universitate b. dotarea cu mobilier de birou și de curs a unor săli din cadrul Facultății		- 30.000 RON - 2.000 RON	-venituri extrabugetare -granturi	-Decanat si UBB	Ian-dec. 2014
<b>XI</b>	<b>Managementul calității</b>	1. Asigurarea calității activității academice (predare, cercetare și servicii profesionale)	a. recunoașterea și recompensarea eficienței în predare și în cercetare			-buget -venituri extrabugetare	-Decanat -directori departament	Permanent
		2. Implementarea de strategii și politici antreprenoriale	a. întocmire audit intern periodic			-venituri extrabugetare	-Decanat	iulie 2014
<b>XII</b>	<b>Biblioteci</b>	1. Îmbunătățirea condițiilor de studiu din bibliotecile facultății	a. continuarea dotării cu mobilier și cărți/reviste noi a Bibliotecii de Istorie și Arheologie și Istoria Artei b. continuarea dotării cu mobilier și cărți/reviste noi a Bibliotecii de Filosofie, ca și a altor biblioteci de specialitate (Rel. Internaționale, etc.)		-5000 RON -5.000 RON	-venituri extrabugetare - granturi -BCU	-Decanat	30.11. 2014

**DECAN,**  
Conf. univ. dr. Ovidiu GHITTA

**PRODECAN,**  
Prof. univ. dr. Dan Eugen RAȚIU