

UNIVERSITATEA "BABES-BOLYAI"
FACULTATEA DE ISTORIE SI FILOSOFIE

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2005

| Nr. Crt. | Dome- niu | Obiectiv | Acțiuni preconizate pt. Îndeplinirea obiectivului | Cuantificare Obiectiv | Costuri Estimate | Sursă Finanțare | Respon- sabil | Termen |
|----------|-------------------|---|---|--|------------------|---|---|--|
| I | Învățământ | 1. Continuarea adaptării curriculei la standardele europene și la cerințele procesului Bologna | a. finalizarea restructurării programelor de studiu în forma 3+2+3 și introducerea lor începând cu anul universitar 2005-2006 b. continuarea schimbului de informații cu alte facultăți din Europa în cadrul programelor de schimb internațional c. | -programe studii LMD specializarea Istorie și specializarea Filosofie | | -buget -granturi -programul Erasmus | -Decanat -șefi catedre, responsabili programe de studiu | -30.09.2005 -permanent |
| | | 2. Creșterea calității procesului de învățământ, a nivelului de competență și performanță a absolvenților | d. preluarea și dotarea noilor clădiri/săli de curs pentru asigurarea desfășurării în condiții optime a procesului didactic și de cercetare e. modernizarea și actualizarea conținutului cursurilor existente f. dezvoltarea unor programe comune (<i>joint programs</i>) cu universități europene, la nivel de licență, masterat și doctorat | -2/3 spații noi | -500.mil. lei | - buget - venituri extrabugetare | -Decanat -titulari cursuri | -30.06.2005 -permanent -30.11.2005 |
| | | 3. Atragerea unui număr mai mare de studenți atât din țară cât și străini, la toate nivelurile de studiu | a. creșterea ofertei de cursuri în limbi de circulație internațională b. asigurarea unor servicii de calitate : condiții de cazare, hrană, informare c. continuarea activității de promovare a imaginii facultății în afara țării | 10% din cursuri | -100mil.lei | - buget - venituri extrabugetare | -Decanat -șefi departamente | -30.09.2005 -permanent |
| | | 4. Introducerea în continuare a unor cursuri opționale de formare a deprinderilor cognitive (comunicare, muncă în echipă, tehnici de învățare etc.) | a. recrutarea personalului calificat care să susțină aceste cursuri | - cel puțin 1 curs nou | | -buget | -Decanat -șefi catedre | 30.06.2005 |

| | | | | | | | |
|--|--|--|---|--------------------------------|-----------------------------------|---|--------------------------------|
| | 5. Extinderea utilizării metodelor moderne IT în procesul de predare-învățare | a. înființarea unui Laborator multimedia pentru predarea Istoriei Artei b. continuarea dotării catedrelor și laboratoarelor cu aparatură performantă și cu soft educațional | -notebook, proiectoare digitale | -200 mil. lei -300 mil. Lei | -buget -venituri extrabugetare | -Decanat -șefi catedre | 30.09. 2005 |
| | 6. Modernizarea formelor de evaluare a cunoștințelor studenților la toate disciplinele | a. evaluarea continuă a cunoștințelor în cadrul seminariilor și laboratoarelor b. adoptarea unor metode alternative (proiecte, teste) de evaluare și testare c. evaluarea lucrărilor studenților de către mai multe cadre didactice | -la toate cursurile | | | -Decanat -titulari cursuri | Permanent |
| | 7. Extinderea aplicării ECTS | a. flexibilizarea rutelor de studiu astfel încât să poată fi recunoscute creditele între facultățile universității sau facultăți similare din țară b. folosirea experienței studenților și cadrelor didactice care au avut mobilități Erasmus în universități străine care aplică sistemul ECTS | | | | -Decanat | 30.06.2005 |
| | 8. Restructurarea studiilor postuniversitare (Masterat, Doctorat) | a. redefinirea mai riguroasă a programelor de masterat (2 ani) și corelarea lor cu programele Școlilor Doctorale b. creșterea numărului de programe de masterat în limbi de circulație internațională c. creșterea numărului de doctorate în cotutelă (națională și internațională) | -toate programele -5% -5% | | | -Decanat -cond. de doctorat, responsabili programe de studiu | -30.06.2005 -30.09.2005 |
| | 9. Perfecționarea serviciilor oferite de CFCID | d. instruirea personalului de predare CFCID asupra metodelor de predare adecvate formei de învățământ la distanță e. extinderea grupului țintă al IDD: categoria de vârstă 35-55 ani f. utilizarea tehnologiei moderne în prezentarea suporturilor de curs | 2 cursuri 10% 20% din cursuri | | -venituri extrabugetare | -Decanat -Director CFCID | Permanent |
| | 10. Proiectare și implementare de programe specifice de educație a adulților | a. programe de formare continuă b. alte programe de educație a adulților | 2 programe | | -fonduri extrabugetare | -Decanat | 30.07.2005 |

| | | | | | | | | |
|----|-----------|--|--|---|---------------|-------------------------------|---|-------------|
| II | Cercetare | 1. Îmbunătățirea prestației științifice, creșterea calității și relevanței cercetării | a. creșterea numărului de publicații în străinătate b. creșterea granturilor și a studiilor publicate în revista <i>Studia</i> racordate la problemele prioritare din cercetarea națională și internațională | 10% | | -buget -granturi cercetare | -Decanat -directori grant -redactori-șefi <i>Studia</i> | Permanent |
| | | 2. Creșterea surselor alternative de finanțare | a. creșterea numărului de granturi de cercetare oferite de organisme naționale și internaționale b. participarea la rețele internaționale de cercetare și la programele de cercetare ale Uniunii Europene (FP7) | -cel puțin câte un grant (sau rețea) important pe departament | | | -Decanat -directori grant și centre de cercetare | Permanent |
| | | 3. Creșterea impactului activităților de cercetare asupra învățământului | a. integrarea rezultatelor cercetărilor în activitatea de predare b. integrarea masteranzilor și doctoranzilor în programele de cercetare ale catedrelor | -la toate cursurile | | | -Decanat -șefi catdre -titulari cursuri | Permanent |
| | | 4. Elaborarea unei politici de cercetare a Facultății | a. stabilirea clară a domeniilor de cercetare în cadrul Facultății b. relaționarea direcțiilor de cercetare din Facultate cu cele ale UBB și cu prioritățile stabilite la nivel mondial | | | | -Decanat -directori centre de cercetare | 30.06.2005 |
| | | 5. Monitorizarea activității centrelor de cercetare și întărirea sistemului de evaluare a cercetării | a. stabilirea obiectivelor acestor centre, pe termen mediu și lung, și includerea acestor obiective în Planul de Dezvoltare Strategică al UBB b. îmbunătățirea canalelor de comunicare între aceste centre, Facultate și Universitate | | | | -Decanat -directori centre de cercetare | 30. 11.2005 |
| | | 6. Dotarea cu aparatură și tehnică performantă a centrelor de cercetare | a. identificarea necesarului de aparatură | -calculatoare softuri | -300 mil. lei | -granturi | -Decanat -directori centre de cercetare | 30.05.2005 |
| | | 7. Cooperări cu alte facultăți, universități și instituții din țară și străinătate | a. colaborarea cu facultățile de Istorie și Filosofie din Iași și București b. încheierea acordurilor de parteneriat și realizarea de schimburi de experiență c. înființarea de colective de cercetare comune d. editarea de materiale comune | | | -granturi | -Decanat | Permanent |

| | | | | | | | | |
|------------|-----------------------------------|---|--|--|---------------|--|---|------------|
| | | 8. Amplificarea participării Facultății de Istorie și Filosofie în spațiul cercetării naționale și internaționale | a. organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale | -conferințe, simpozioane colocvii, seminarii | -200 mil. lei | -granturi -venituri extrabuget -finanțări internaționale | -Decanat -Departament Istorie și Depart. Filosofie | 15.12.2005 |
| | | 9. Mediatizarea activității de cercetare | a. publicarea unor broșuri cu rezultate cercetării b. modernizarea și actualizarea paginii web a Facultății c. prezientarea domeniilor de interes și a rezultatelor cercetării pe pagina web, de către fiecare cadru didactic și departament | -o broșură Istorie, o broșură Filosofie | -10 mil. lei | -venituri extrabugetare | -Decanat -directori centre de cercetare | 30.11.2005 |
| III | Studentii | 1. Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților | a. colaborare mai activă cu căminele și cantinele Universității b. implicarea studenților în aceste activități c. asigurarea accesului tuturor studenților Facultății la Internet | | -100 mil. Lei | -venituri extrabugetare | -Decanat | 30.06.2005 |
| | | 2. Creșterea rolului studenților în viața facultății | a. implicarea reprezentanților studenților în deciziile și analizele ce privesc activitatea didactică | | | | -Decanat | Permanent |
| IV | Organizarea multiculturală | 1. Dezvoltarea liniilor de studii maghiară și germană | a. creșterea numărului de cursuri predate în limbile maghiară și germană b. atragerea mai multor studenți la aceste linii de studiu c. consolidarea liniei de studiu germană prin aducerea de specialiști performanți | | | -buget -venituri extrabugetare | -Decanat -responsabili linii de studii | 30.07.2005 |

| | | | | | | | | |
|----|---------------------------|--|--|---------------------------|---------------|---------------------------------------|--|--------------------------------|
| | | 2. Dezvoltarea interferenței culturale la nivelul liniilor de studiu | <p>a. organizarea de cursuri, sesiuni științifice studentești, practică de teren comună pentru cele trei linii de studiu;</p> <p>b. realizarea de reuniuni științifice și culturale comune ale studenților și cadrelor didactice de la cele trei linii de studiu (inclusiv cooperare cu alte universități);</p> <p>c. flexibilizarea sistemului de credite pentru a se permite obținerea de credite între liniile de studiu.</p> | | -100 mil. Lei | -buget -venituri extrabugetare | -Decanat -sefi catedre -responsabili linii de studii | 15.12. 2005 |
| V | Relații Internaționale | 1. Eficientizarea strategiei privind cooperările externe | a. promovare ofensivă a imaginii Facultății pe plan extern prin realizarea unor broșuri și postere de prezentare actuale | 100 broșuri 20 postere | -20 mil. lei | -venituri extrabugetare | -Decanat | 30.05.2005 |
| | | 2. Creșterea mobilităților, atât a cadrelor didactice cât și a studenților | a. alocarea unor fonduri suplimentare pentru realizarea programelor | | -50 mil. lei | -granturi - venituri extrabugetare | -Decanat | 30.04. 2005 |
| | | 3. Stabilirea în continuare de parteneriate cu universități și instituții din străinătate, precum și dezvoltarea celor existente | a promovarea și dezvoltarea studiilor în străinătate și a programelor de cooperare internațională (<i>joint curricula, joint research, double degree, etc.</i>) | | | | -Decanat | 15.11.2004 |
| VI | Universitate și societate | 1. Mediatizarea ofertei de studii a Facultății de Istorie și Filosofie | <p>a. participarea la Tîrgul universitar de oferte educaționale "Universitaria 2004"</p> <p>b. publicarea de broșuri cu oferta de studii a Facultății</p> | | | -venituri extrabugetare | -sefi Departamente -Decanat | -15.11.2004 -15.05.2005 |
| | | 2. Creșterea impactului serviciilor oferite de Facultate asupra dezvoltării societății și extinderea tipurilor de servicii oferite comunității | a dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea la nivel local, regional și național, prin activități de formare continuă, expertiză, consultanță | | | | Decanat | Permanent |

| | | | | | | | | |
|-------------|------------------------------------|--|---|-----------------------------|-------------|-------------------------|---------------------------|-------------|
| VII | Management și Resurse Umane | I. MANAGEMENT ACADEMIC 1. Implementarea sistemului de evaluare a activității academice | a. stabilirea componentelor activității academice (predare, cercetare servicii profesionale) b. stabilirea criteriilor și strategiilor de evaluare c. sondarea opiniilor studenților cu privire la activitatea de predare | | | -buget | -Decanat | 30.06. 2005 |
| | | 2 Implementarea riguroasă a Managementului Strategic | a. elaborarea, implementarea și evaluarea riguroasă a Planurilor Operaționale anuale | | | - buget | -Decanat | 15.01.2005 |
| | | 3. Intensificarea comunicării între departamentele Facultății | a. eficientizarea circuitului informațional între managementul Facultății, personalul academic, administrație și studenți | | | | -Decanat | Permanent |
| | | II. MANAGEMENT ADMINISTRATIV Implementarea programului GESCO realizat în cadrul consorțiului Universitaria | a. utilizarea programului GESCO la nivelul Facultății | | | - buget | -Decanat | -2005 |
| | | III. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE 1. Realizarea unor cursuri de perfecționare a personalului administrativ și secretariate | a. stabilirea categoriilor de personal care vor fi perfecționate b. elaborarea ghidului secretarului de facultate | -2 cursuri de perfecționare | | -venituri extrabugetare | -Decanat | 31.05.2005 |
| VIII | Infomatizare și Comunicare | 2. Perfecționarea sistemului de salarizare diferențiată a personalului Facultății | a. evaluare periodică a activității academice b. evaluarea periodică a personalului administrativ c. stabilirea coeficienților de salarizare pentru 2004 | | | -buget | -Decanat -șefi catedre | 1.10.2005 |
| | | 1. Promovarea imaginii interne și externe | a. actualizarea paginii de web a Facultății, atât în limba română cât și în limba engleză și maghiară b. editarea unei broșuri a Facultății 2004 | | -20 mil.lei | -venituri extrabugetare | -Decanat | Permanent |

| | | | | | | | | |
|------------|-------------------------------|---|---|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------|
| | | 2. Îmbunătățirea infrastructurilor rețelelor de comunicație și a accesului la internet | a. dotarea cu calculatoare și licențe a Laboratoarelor pentru consultarea on-line a cărților și revistelor disponibile în țară și străinătate | -10 calc.noi -abonamente acces | -350 mil. Lei | -venituri extrabugetare | -Decanat | 30.11.2005 |
| IX | Bugetul | <i>Anexa</i> | | | | | | |
| X | Infrastructura | Extinderea și dotarea infrastructurii Facultății pentru desfășurarea în bune condiții a procesului didactic și de cercetare | a. amenajarea noilor spații didactice și de cercetare alocate de Universitate b. dotarea cu mobilier de birou și de curs a unor săli din str. C.Daicoviciu 2 (Istorie) și M.Kogălniceanu 1 (Filosofie) | | -500 mil. lei -200 mil. Lei | -venituri extrabugetare | -Decanat | mai-iulie 2005 |
| XI | Managementul calității | 1. Asigurarea calității activității academice (predare, cercetare și servicii profesionale) | a. recunoașterea și recompensarea eficienței în predare și în cercetare | | | -buget -venituri extrabugetare | -Decanat -șefi catedre | Permanent |
| | | 2. Implementarea de strategii și politici antreprenoriale | a. întocmirea de audituri interne | | | -venituri extrabugetare | -Decanat | iulie 2005 |
| XII | Biblioteci | 1. Îmbunătățirea condițiilor de studiu din bibliotecile facultății | a. dotarea cu mobilier a Bibliotecii de Istorie b. dotarea cu mobilier a Bibliotecii de Filosofie | | -50 mil.lei -50 mil.lei | -venituri extrabugetare | -Decanat | 30.11. 2005 |

DECAN,

Prof. univ. dr. TOADER NICOARĂ

PRODECAN,

Conf. univ. dr. DAN RAȚIU